



ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS
NA EXECUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO
2023

**MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA DE GEOLOGIA, MINERAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO
MINERAL**

**COMPANHIA DE PESQUISA DE RECURSOS MINERAIS – CPRM
SERVIÇO GEOLÓGICO DO BRASIL**

**ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS
NA EXECUÇÃO DO
PLANO ESTRATÉGICO**

Ano-base 2023

Rio de Janeiro
2024

SUMÁRIO

1 – QUEM SOMOS	3
2 - PLANO ESTRATÉGICO DO SGB-CPRM 2023-2027	5
3 - BALANÇO DO MAPA ESTRATÉGICO – ANO BASE 2023	9
3.1. Resultados do Plano Estratégico 2023-2027	9
3.2. Resultados no Plano Plurianual 2020-2023	15
3.3 Resultado do Programa 3002 através do Índice de Eficiência de Gestão Mineral – IEGM	23
4 – COMENTÁRIO DOS ADMINISTRADORES	26

O Planejamento Estratégico do SGB-CPRM, em atendimento a Lei 13.303/2016 (Lei das Estatais) foi atualizado para o período 2023-2026, com objetivo de priorizar e focar seus esforços, aspirando aos mais altos níveis de relevância e excelência na geração de conhecimento e no desenvolvimento de soluções efetivas em geociências para o bem-estar da sociedade brasileira.

O Plano Estratégico tornou-se mais aderente à realidade da empresa e à estrutura de planejamento do Governo Federal, incluindo os programas, ações, objetivos e metas do Plano Plurianual 2020-2023, Lei Orçamentária e demais planos de longo prazo do Estado. Desta forma, suas prioridades e metas foram alinhadas com os objetivos e entregas previstas nos diversos Programas de Governo em que atua e que integram o Plano Plurianual 2020-2023, e na Lei Orçamentária 2023, considerando as expectativas e prioridades dos planos setoriais.

Nos termos do § 2º do artigo 23 da Lei nº 13.303/2016, compete ao Conselho de Administração promover anualmente a análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, devendo publicar suas conclusões e informá-las ao Congresso Nacional e ao Tribunal de contas da União – TCU.

Com base no exposto, apresenta-se as metas e os resultados dos indicadores mensurados no exercício de 2023.

1 – QUEM SOMOS

A Companhia de Pesquisa de Recursos Minerais (CPRM), empresa pública de capital fechado, constituída pela União e vinculada ao Ministério de Minas e Energia, tem por objeto as atribuições do Serviço Geológico do Brasil (SGB). A empresa é dotada de personalidade jurídica de direito privado e é regida pelo estatuto aprovado e atualizado em 29 de janeiro de 2021, por sua Assembleia Geral Extraordinária, especialmente, pelo Decreto nº 767, de 15 de agosto de 1969, pela Lei nº 8.970, de 28 de dezembro de 1994, Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, regulamentada pelo Decreto Federal nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016 e demais legislações aplicáveis. Não obstante, o SGB-CPRM tem suas atividades aderentes à Constituição Federal Brasileira, conforme descrito nos artigos:

- **Art. 20. (Bens da União):** os recursos naturais da plataforma continental e da zona econômica exclusiva; os potenciais de energia hidráulica; os recursos minerais, inclusive os do subsolo e as cavidades naturais subterrâneas e os sítios arqueológicos e pré-históricos.
- **Art. 21. (Compete à União):** elaborar e executar planos nacionais e regionais de ordenação do território e de desenvolvimento econômico e social; organizar e manter os serviços oficiais de estatística, geografia, geologia e cartografia de âmbito nacional; planejar e promover a defesa permanente contra as calamidades públicas, especialmente as secas e as inundações; instituir sistema nacional de gerenciamento de recursos hídricos e definir critérios de outorga de direitos de seu uso.
- **Art. 176. (Recursos minerais e os potenciais de energia hidráulica constituem propriedade distinta da do solo):** prevê a União como detentora das jazidas, em lavra ou não, e demais recursos minerais e os potenciais de energia hidráulica, encontrados em solo nacional.
- **Emenda Constitucional nº 85, de 2015 - Art. 218:** Considerando a Ciência, Tecnologia e Inovação como prioridade, concede tratamento preferencial às atividades de pesquisa científica básica e tecnológica, cumprindo o papel do Estado em promover e incentivar o desenvolvimento científico, a pesquisa, a capacitação científica e tecnológica e a inovação.

Em resposta às mudanças inerentes ao cenário moderno, complexo e desafiador, o SGB-CPRM tem evoluído a fim de tornar sua missão e visão mais claras e adequadas às demandas da sociedade, do governo e da esfera privada.

Missão: Gerar e disseminar conhecimento geocientífico com excelência, contribuindo para melhoria da qualidade de vida e desenvolvimento sustentável do Brasil.

Visão: Ser referência na geração de conhecimento e no desenvolvimento de soluções efetivas em Geociências para o bem-estar da sociedade brasileira.

Valores

- Gestão Ética e Transparente
- Excelência Técnico-científica
- Capacitação e Treinamento
- Responsabilidade Social e Consciência Ecológica/Sustentabilidade
- Geologia para o Bem-Estar da Sociedade
- Água – Bem Vital e Estratégico
- Saúde, Segurança e Bem-estar dos empregados

As atividades desenvolvidas pela Companhia de Pesquisa de Recursos Minerais – CPRM têm como objetivo primordial a atuação em diversas áreas intrínsecas às geociências, sintetizadas em cinco grandes linhas de atuação: Geologia e Recursos Minerais; Geologia Aplicada e Ordenamento Territorial; Hidrologia e Hidrogeologia; Geotecnologia; e Mediação Geocientífica.

Suas atribuições, como Serviço Geológico do Brasil, definidas pela Lei nº 8.970 de 1994, são:

- Subsidiar a formulação da política mineral e geológica, participar do planejamento, da coordenação e executar os serviços de geologia e hidrologia de responsabilidade da União em todo o território nacional;
- Estimular o descobrimento e o aproveitamento dos recursos minerais e hídricos do País;
- Orientar, incentivar e cooperar com entidades públicas ou privadas na realização de pesquisas e estudos destinados ao aproveitamento dos recursos minerais e hídricos do País;
- Elaborar sistemas de informações, cartas e mapas que traduzam o conhecimento geológico e hidrológico nacional, tornando-o acessível aos interessados;
- Colaborar em projetos de preservação do meio ambiente, em ação complementar à dos órgãos competentes da administração;

- Realizar pesquisas e estudos relacionados com os fenômenos naturais ligados à terra, tais como terremotos, deslizamentos, enchentes, secas, desertificação e outros, bem como os relacionados à paleontologia e à geologia marinha; e
- Dar apoio técnico e científico aos órgãos da administração pública federal, estadual e municipal, no âmbito de sua área de atuação.

Dada a sua natureza jurídica de Empresa Pública, o beneficiário final dos resultados produzidos pelo SGB-CPRM é a própria sociedade. É importante destacar, ainda, que todo conhecimento gerado pelo SGB-CPRM é disponibilizado para a sociedade em seu portal na internet <https://www.sgb.gov.br/>, e em seus repositórios institucionais.

2 - PLANO ESTRATÉGICO DO SGB-CPRM 2023-2027

O Planejamento Estratégico Institucional - PEI, em atendimento a Lei 13.303/2016 (Lei das Estatais), foi atualizado para o período 2023-2027, com objetivo de priorizar e focar seus esforços, aspirando aos mais altos níveis de relevância e excelência na geração de conhecimento e no desenvolvimento de soluções efetivas em geociências para o bem-estar da sociedade brasileira.

Com base na metodologia do *Balanced Scorecard* (Kaplan e Norton, 1997), o Mapa Estratégico é uma estrutura genérica para descrição de uma estratégia. Cada medição do mapa torna-se embarcada em uma cadeia lógica de causa e efeito, que conecta as diretivas desejadas da estratégia com os caminhos que levam a estes rumos.

O Mapa Estratégico do SGB/CPRM, Figura 1, está estruturado em quatro campos de resultados (perspectivas) que detalham como os ativos intangíveis, (I) RH e TI, por meio de (II) Processos, transformam-se em produtos e serviços que representam entrega de (III) Valor para Clientes e Usuários, gerando (IV) Valor Público, isto é, impacto positivo para a sociedade.

Em cada campo de resultado foram definidos objetivos estratégicos a serem perseguidos, cujo alcance é verificado através do acompanhamento periódico de indicadores, na maioria dos casos com frequência trimestral e, mais restritamente, semestral ou anual. Os indicadores podem ser compostos por iniciativas que, por sua vez, agrupam projetos ou ações. No campo de resultados Valor para Clientes e Usuários, os indicadores têm como meta as entregas pactuadas para o período, com o Governo Federal, através do Plano Plurianual - PPA e Lei Orçamentária Anual - LOA.

O acompanhamento periódico do desempenho dos indicadores, demonstra a evolução e o alcance dos objetivos estratégicos. Neste caso, verifica-se se a organização está realizando a sua Missão institucional e se está seguindo em direção a sua Visão de Futuro.

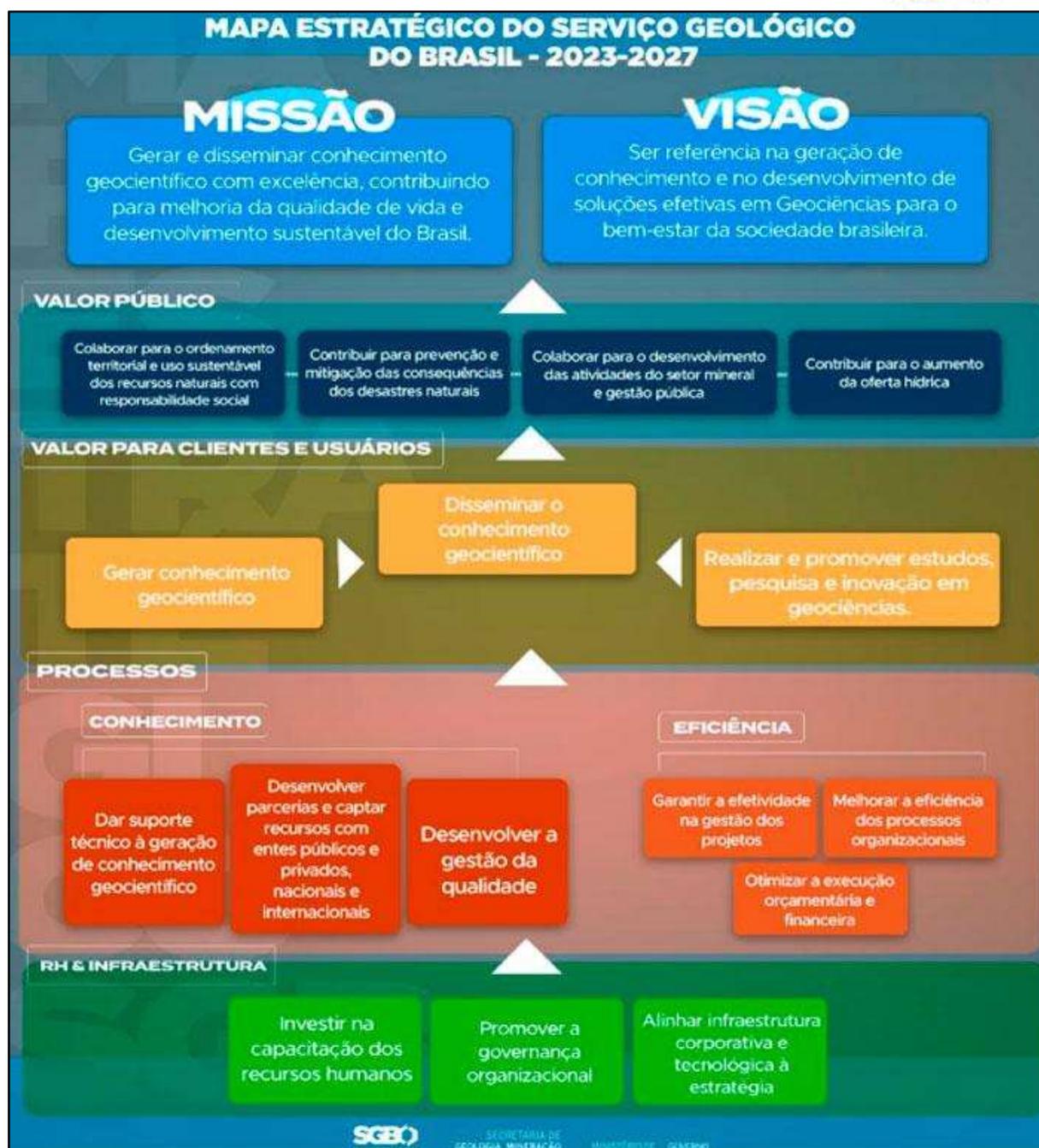


Figura 1 – Mapa Estratégico do SGB – CPRM 2023-2027

Na sequência está registrada a Tabela Resumo dos Objetivos, Indicadores e Metas constantes no Mapa Estratégico do SGB-CPRM 2023-2027, com destaque para os resultados alcançados pelos indicadores em 2023.

Tabela 1-Resumo dos Objetivos, Indicadores e Metas do Mapa Estratégico do SGB-CPRM, com os resultados de 2023

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta /Resultado		Meta / Resultado		Meta / Resultado		Meta / Resultado	
					2020		2021		2022		2023	
VALOR PÚBLICO	Colaborar para o ordenamento territorial e uso sustentável dos recursos naturais	Municípios abrangidos pelos Levantamentos Geológico-Ambientais	\sum nº de municípios abrangidos pelo produtos entregues	DEGET	15	436	5	167	14 60	64	80	753
		Municípios abrangidos por estudos de potencialidade para insumos minerais e materiais rochosos para construção civil	\sum nº de municípios abrangidos pelo produtos entregues	DIMINI/DEREM	54	79	65	66	45	62	27	44
		Municípios Costeiros beneficiados por estudos de geologia marinha da Plataforma Rasa	\sum nº de municípios costeiros beneficiados pelos produtos entregues	DIGEOM	Indicador Implantado em 2022		5	10	10	12		
	Contribuir para prevenção e mitigação das consequências dos desastres	Municípios beneficiados pelos Mapeamentos Geológico-geotécnicos voltados para Gestão e Prevenção de Desastres	\sum nº de municípios beneficiados pelos produtos disponibilizados	DEGET	65	77	123	105	135	165	170	161
		Municípios beneficiados pelos Sistemas de Alerta de Cheias e Inundações	\sum nº de municípios beneficiados pelos sistemas disponibilizados	DEHID	63	63	67	67	69	69	81	84

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta / Resultado 2020		Meta / Resultado 2021		Meta / Resultado 2022		Meta / Resultado 2023	
VALOR PÚBLICO	Colaborar para o desenvolvimento das atividades do setor mineral e gestão pública	Municípios abrangidos pelos levantamentos geológicos e geoquímicos sistemáticos (inclusão de nova iniciativa)	\sum nº de Municípios abrangidos pelos mapas geológicos sistemáticos nas escalas 1:250K, 1:100K e de maior detalhe e levantamentos geoquímicos 1:100K	DEGEO / DEREM	98	108	19	16	125	150	238	162
		Municípios abrangidos pelas pesquisas metalogenética e de recursos minerais estratégicos, críticos e agrominerais	\sum nº de municípios abrangidos pelos mapas de favorabilidade mineral nas escalas 1:250K, 1:100K e de maior detalhe	DEREM	415	199	60	430	13	49	147	78
	Contribuir para o aumento da oferta hídrica	Municípios beneficiados pelos estudos hidrológicos e hidrogeológicos	\sum nº de municípios beneficiados pelos estudos elaborados	DEHID	1.041	186	1.018	149	165 1.261	1.281	215	144
VALOR PARA CLIENTE E USUÁRIO	Gerar conhecimento geocientífico	Produtos para Gestão de Eventos Hidrológicos Críticos e de Hidrologia Aplicada	$PGEHC = (\sum SAHD + EAH)$	DEHID	100% (*1)	94%	22	22	22	22	23	23

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta / Resultado 2020		Meta / Resultado 2021		Meta / Resultado 2022		Meta / Resultado 2023	
VALOR PARA CLIENTE E USUÁRIO	Gerar conhecimento geocientífico	Levantamentos Hidrogeológicos e Estudos Integrados para Gestão e Ampliação da Oferta Hídrica	$LHEI = (\sum RIMAS + SIAGAS + ECH)$	DEHID	100% (*2)	106%	10	9	9	9	8	14
		Estudos de Hidrologia em Parcerias	$EHP = (\sum RHN + RPC + RPTED)$	DEHID	100% (*3)	85%	32 16 (*1)	15	25	25	23 16	15
		Produtos para Gestão do Território Frente à Possibilidade de Desastres	$PGD = (\sum PCPD + CPD)$	DEGET	65	86	123 80 (*2)	105	135 139 (*1)	159	170 180	212
		Produtos de Levantamentos Geológico-Ambientais para Ordenamento Territorial	$PGA = (\sum EGMA + LG + EPG)$	DEGET	5	5	5	5	5 10	12	82	82

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta/ Resultado 2020		Meta/ Resultado 2021		Meta / Resultado 2022		Meta / Resultado 2023	
VALOR PARA CLIENTE E USUÁRIO	Gerar conhecimento geocientífico	Áreas Beneficiadas por Produtos para a Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de Santa Catarina	$ABRA = (\sum ABL + ABO + ABMB + ABMH + ABCPA)$	DEGET	100% (*4)	25 %	7 4 (*3)	3	7 10 (*2)	8	11 15	17
		Área recoberta por Levantamento Geológicos Sistemáticos e com integração do conhecimento geológico Regional	$LGSR = \sum (\text{Km}^2 \text{ de áreas com mapeamento sistemático na escala 1:250K ou de maior detalhe} + \text{Km}^2 \text{ de áreas com integração geológica regional})$	DEGEO	2.1 11. 62 5	2. 22 5. 12 1	1.4 21. 707	1 . 5 0 1 . 7 8 2	2.9 17. 94 9	2.6 98. 18 4	6.09 9.50 4 320. 765	33 0.3 99
		Área recoberta por Levantamentos Aerogeofísicos e Estudos em Geofísica Aplicados	$NPG = (\sum \text{do Número de RAER} + \text{Número de EGFA})$	DEGEO	8.0 00 (*5)	0	1.3 84. 504 (*4)	1 . 2 2 0 . 9 6 3	13	13	12	15

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta / Resultado 2020		Meta / Resultado 2021		Meta / Resultado 2022		Meta / Resultado 2023I	
VALOR PARA CLIENTE E USUÁRIO	Gerar conhecimento geocientífico	Áreas submetidas a Detalhamento do Potencial Exploratório	$DPE = \sum (\text{n}^\circ \text{ de áreas de levantamentos metalogenéticos províncias minerais e Reavaliação de Ativos Mineral do SGB-CPRM})$	DEREM	17	15	19	23	12	17	22 23	25
		Áreas submetidas à pesquisa para identificação e ampliação do Potencial para Minerais Estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil	$PME = \sum (\text{n}^\circ \text{ de áreas de minerais estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil})$	DEREM	13	11	14	10	12	12	15 19	23
		Área recoberta por Levantamentos Geoquímicos e estudos de Geoquímica Aplicada	$NLG = \sum RLEQ + \text{Número de EGQA}$	DEREM/ DEGEO	79 1.2 00 (*6)	0	621 72 4 33. 000 (*5)	2 5 . 9 5 0	4	3	4	4

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta / Resultado 2020		Meta / Resultado 2021		Meta / Resultado 2022		Meta / Resultado 2023	
VALOR PARA CLIENTE E USUÁRIO	Disseminar o conhecimento geocientífico	Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro	$LGMC = \sum (\text{n}^\circ \text{relatórios de pesquisa produzidos relacionados a Zona Costeira e PCJB + Áreas Oceânicas Internacionais})$	DIGEOM	4	4	4	4	7	6	6	11
		Produção Laboratorial para atendimento de demandas da ANM	$PL_{ANM} = \% \text{atendimentos com ANS cumprido}$	DEPAT	85% (*7)	101%	90%	53%	90%	76%	90%	84%
		Alcance e Popularização da Informação Geocientífica	$APIG = \sum \text{N}^\circ \text{ações de disseminação do conhecimento geocientífico}$	ASSCO M/ DERID/ MCTer	1.9 66	3. 03 9	3.5 53	1 2 . 6 7 2	8.2 72	12. 26 7	8.622 11.913	14.2 49

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta/Resultado 2020		Meta / Resultado 2021		Meta / Resultado 2022		Meta / Resultado 2023	
VALOR PARA CLIENTE E USUÁRIO	Disseminar o conhecimento geocientífico	Índice de Incremento do Conhecimento Geocientífico disponibilizado nos acervos do SGB-CPRM	$IICG = \Delta$ conhecimento geocientífico disponibilizado nos acervos RIGEO, Litotecas, MCTer, GeoSGB	DIDOTE/ DIGEOP / MCTer/ Rede de Litotecas	2.4 88. 46 5	27 2. 23 7 (10,9%)	9,7%	9,3%	17%	9%	11%	12%
	Realizar e promover estudos, pesquisa e inovação em geociências	Índice de Produção Técnico-Científico	$IPTC = [(\sum \text{produção técnico-científica institucional}) / (\sum \text{pesquisadores e analistas em geociências da área técnica})]$	DEINF	0,73	0,63	0,79	0,49	0,84	0,68	0,63	0,73
	Realizar e promover estudos, pesquisa e inovação em geociências	Índice de Publicações e Registro de Proteção de Propriedade Intelectual relativos inovação tecnológica e metodológica	$IPRP = (\text{N}^\circ \text{ de artigos produzidos publicados em veículos Qualis A e B} + \text{N}^\circ \text{ de Registro de Proteção de Propriedade Intelectual}) / (\text{N}^\circ \text{ de pesquisadores e analistas na área técnica})$	CEDES	0,04	0,03	0,04	0,04	0,052	0,063	0,057	0,026

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta / Resultado 2020		Meta / Resultado 2021		Meta / Resultado 2022		Meta / Resultado 2023	
PROCESSOS PROCESSOS	Dar suporte técnico à geração de conhecimento geocientífico	Produção Laboratorial para atendimento a projetos do SGB	$PL_{SGB} = \% \text{ atendimentos com ANS cumprido}$	DEPAT	85% (*8)	103%	90%	88%	90%	81%	90%	91%
		Atendimento do Acordo de Nível de Serviço (ANS) para demandas de apoio Técnico (Cartografia, Geoprocessamento e Editoração)	$ATANS = \text{média dos atendimentos com ANS cumprido das áreas de Cartografia, Geoprocessamento, Editoração}$	DICART/ DIGEOP / DIEDIG	100%	Se m Ap ur aç ão	100%	91%	100%	81%	100%	91%
	Desenvolver parcerias e captar recursos com entes públicos e privados, nacionais e internacionais	Índice de Desempenho dos projetos de Cooperação Internacional	$IDCI = \text{média de desempenho dos projetos de Cooperação Internacional}$	ASSUNI	100% (*9)	80%	100%	93%	100%	100%	100%	100%
		Termos de Cooperação Técnico-Científica assinados referentes à Projetos de PD&I	$TCTC = \sum n^{\circ} \text{ de termos de cooperação assinados}$	CEDES	30%	80%	3	4	1	1	3	2
		Índice do Cumprimento de Cronograma dos Projetos de PD&I	$ICCPDI = \frac{N^{\circ} \text{ de Projetos dentro do cronograma pactuado}}{N^{\circ} \text{ Total de Projetos P D \& I}}$	CEDES	Indicador implantado em 2022				100%	92%	98%	102%

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta / Resultado 2020		Meta / Resultado 2021		Meta / Resultado 2022		Meta / Resultado 2023	
	Desenvolver a gestão da qualidade	Índice de Satisfação com os produtos do SGB-CPRM	$IS = [(PUE + PUO) / NR] * 100$	OUVID	65%	76%	68%	73%	75%	84%	82%	74%
	Garantir a efetividade na gestão dos projetos	Índice de Alcance dos Indicadores Finalísticos do SGB-CPRM	IAIF=média de realização dos indicadores finalísticos	SUPLAN	100%	87%	100%	96%	100%	99%	100%	114%
	Melhorar a eficiência dos processos organizacionais	Tempo de Tramitação de Processos de Contratação	$TTPC = (X \text{ de dias no DEAMP}) + (X \text{ de dias na COJUR})$	COJUR/DEAMP	88 (*10)	81	67 (*6)	44	82 dias	60 dias	79 dias	125 dias
		Índice de Efetividade na Implantação de Processos Mapeados no SGB-CPRM	$IEP = (\text{Processos Implementados} / \text{Processos Mapeados}) \times 100$	SUPLAN	Indicador implantado em 2021		5 (*7)	5 (67%)	33%	55%	50%	67%
PROCESSOS	Aumentar a execução orçamentária e financeira da LOA	Índice de Execução Orçamentária e Financeira da LOA	$IEOF = \text{Valor liquidado} / \text{Dotação da LOA atualizada (Limite Disponibilizado)} \times 100$	DECOF	95%	92%	90%	69%	≥85%	79%	≥86%	83%
RH E TI	Investir na capacitação dos recursos humanos	Empregados Capacitados em Assuntos Estratégicos	$EC = \sum n^{\circ} \text{ de empregados capacitados}$	DERHU	550 (*11)	1.401	800	995	830	1090	950	1240

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta / Resultado 2020		Meta / Resultado 2021		Meta / Resultado 2022		Meta / Resultado 2023	
	Promover a governança organizacional	Índice Geral de Governança	IGG = ((Gestão de Riscos e Integridade x Peso 4) + (Controles Internos e Compliance x Peso 3) + (Transparência e Accountability x Peso 3)) / 10	Governança	Nível 1 Nota 10	8,7	Nível 9 Nota 10	9,8	Nível 9	Nível 9	Nível 9	Nível 10
	Alinhar infraestrutura tecnológica (TI) e corporativa à estratégia	Atendimento do Acordo de Nível de Serviço para demandas de TI	$T_{ANS} = \text{média} (DS + SD_{ANS})$	DEINF	80%	91%	85%	93%	86%	92%	86%	71%
		Modernização da Infraestrutura Geocientífica do SGB-CPRM	MIG = [(investimentos TD + Rede LAMIN + MCTer + Rede Litotecas) / orçamento anual da empresa] * 100	DEINF/ LAMIN/ MCTer/ Rede de Litotecas	Indicador implantado em 2021	14%	8%	16,4 %	14%	4%	5%	

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta / Resultado 2020	Meta / Resultado 2021	Meta / Resultado 2022	Meta / Resultado 2023	
RH E TI	Alinhar infraestrutura tecnológica (TI) e corporativa à estratégia	Índice de Conservação da Infraestrutura Corporativa (ICIC)	$ICIC = \frac{\sum li * wi}{\sum wi}$	NAE	Indicador novo para o exercício de 2023			1,91	1,87

Observações no ano de 2020:

- *1 - Índice de execução de projetos de Eventos Hidrológicos Críticos
- *2 - Índice de execução de projetos de Levantamentos Hidrogeológicos
- *3 - Índice de execução de projetos realizados em Parcerias
- *4 - Percentual anual de execução e monitoramento da Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de Santa Catarina
- *5 - Área recoberta por levantamentos aerogeofísicos não tiveram orçamento em 2020
- *6 - Área recoberta por levantamentos geoquímicos (Km²)
- *7 - PL = (Nº de determinações químicas realizadas / Nº de determinações Químicas solicitadas) x 100
- *8 - PL = (Nº de solicitações demandadas / Nº de solicitações atendidas) x 100
- *9 - Fórmula = nº de termos assinados / total de termos propostos
- *10 - Tempo médio de contratação dos objetos por modalidade - DEAMP
- *11 - Fórmula = Hora de Treinamento dos gestores / Nº de gestores

3 - BALANÇO DO MAPA ESTRATÉGICO – ANO BASE 2023

A Superintendência de Planejamento Estratégico - SUPLAN realizou no mês de janeiro de 2023, o último ciclo de acompanhamento dos resultados dos indicadores do Plano Estratégico 2023-2027, visando avaliar o alcance dos objetivos traçados para execução da Missão institucional do SGB-CPRM.

A apuração dos indicadores e iniciativas a eles atrelados, foi realizada através de coleta e registro por mecanismos próprios, em um Painel de Bordo Estratégico. ao final do primeiro, segundo e terceiro trimestres de cada exercício, o desempenho dos indicadores foi avaliado considerando a razão entre a média do avanço da execução dos projetos em relação ao planejado para o período. Já ao final do exercício e para todos os indicadores, o desempenho foi medido em relação às metas estabelecidas e que correspondem ao produto final esperado dos projetos e atividades.

Para o último acompanhamento do exercício 2023, foi realizado, inicialmente, o levantamento das informações sobre o desempenho dos projetos e das atividades que são acompanhadas através de indicadores do Plano Estratégico. Posteriormente, foram realizadas discussões com os gestores responsáveis pelas áreas que apuram as referidas informações para discussão dos fatores que contribuíram para os resultados registrados.

A seguir, são apresentados os resultados da execução do Plano Estratégico 2023-2027 bem como o desempenho institucional nas Ações Orçamentárias que compõem a LOA 2023, do SGB-CPRM, nos Programas de Governo (e em que atua no Plano Plurianual 2020-2023e sua contribuição para o Índice de Eficiência de Gestão Mineral – IEGM, indicador que mede o desempenho do Programa 3002 – Geologia, Mineração e Transformação Mineral, do PPA 2020-2023.

3.1. Resultados do Plano Estratégico 2023-2027

Os resultados do desempenho dos Indicadores do PEI, organizados no Mapa Estratégico do SGB-CPRM, são representados por cores que indicam os percentuais alcançados, obtidos a partir da razão entre o realizado (% executado) e o previsto (% esperado), a partir da seguinte convenção: cor verde para alcance >96%, amarelo de 86% a 95%, vermelho de 51% a 85%, e preto para alcance inferior a 50%. O Mapa Estratégico com representação sinótica do desempenho dos indicadores atrelados a cada objetivo estratégico é apresentado na Figura 2, enquanto os resultados médios por perspectiva do Mapa Estratégico encontram-se na Figura 3.

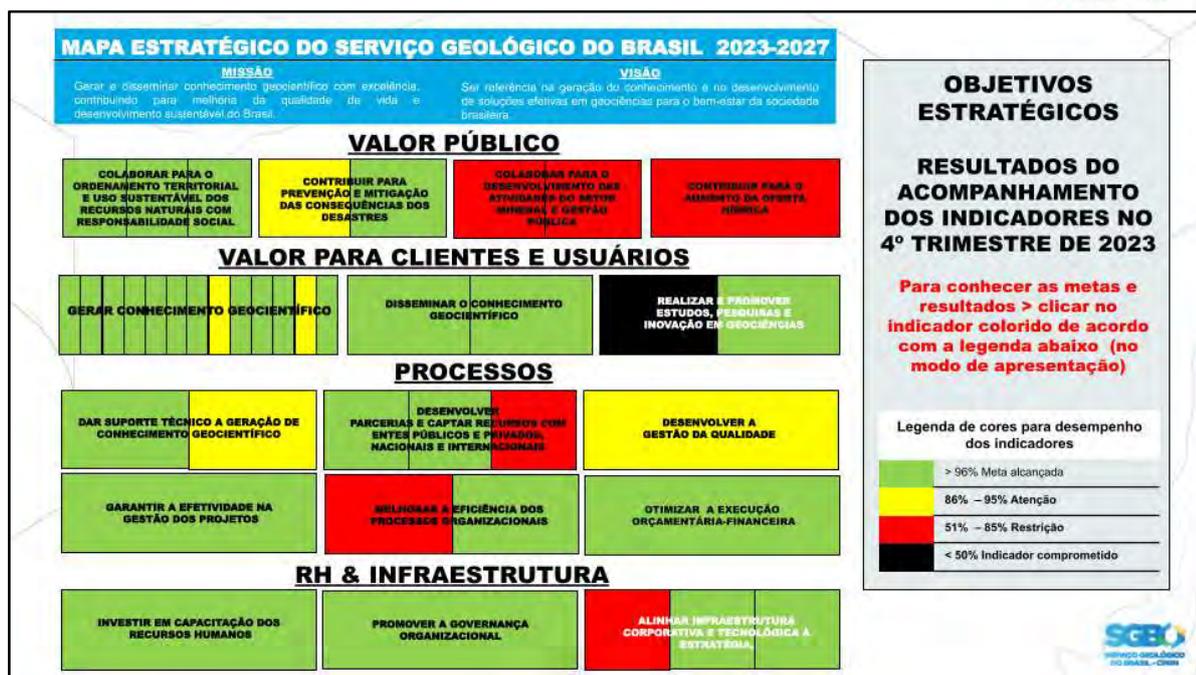


Figura 2- Mapa Estratégico com o desempenho do exercício 2023

PERSPECTIVA	MÉDIA % ALCANCE
VALOR PÚBLICO	202%
VALOR PARA CLIENTES E USUÁRIOS	109%
PROCESSOS	97%
RH & TI	105%

Figura 3- Resultados médios dos indicadores apurados por perspectiva do Mapa Estratégico em 2023

Inicialmente, da análise comparativa dos resultados dos exercícios 2023 e 2022, merecem destaque:

- Os resultados médios dos indicadores apurados nas 4 perspectivas do Mapa Estratégico 2023 encontram-se com média de 133% (para o desempenho das 4 perspectivas), ao passo que em 2022 foi de 121%.

- Os resultados apurados mostraram que foram alcançadas as metas de quase 70% dos 40 indicadores do Plano Estratégico, isto é, 27 indicadores apresentaram resultado igual ou superior a 100% de alcance da meta. O desempenho de 6 dos indicadores foi entre 91%

e 95% de alcance das metas; 6 dos indicadores apresentaram desempenho entre 50% e 94%; e apenas 1 dos indicadores apresentou alcance abaixo de 50% das metas pactuadas para o ano de 2023 (Figura 4).

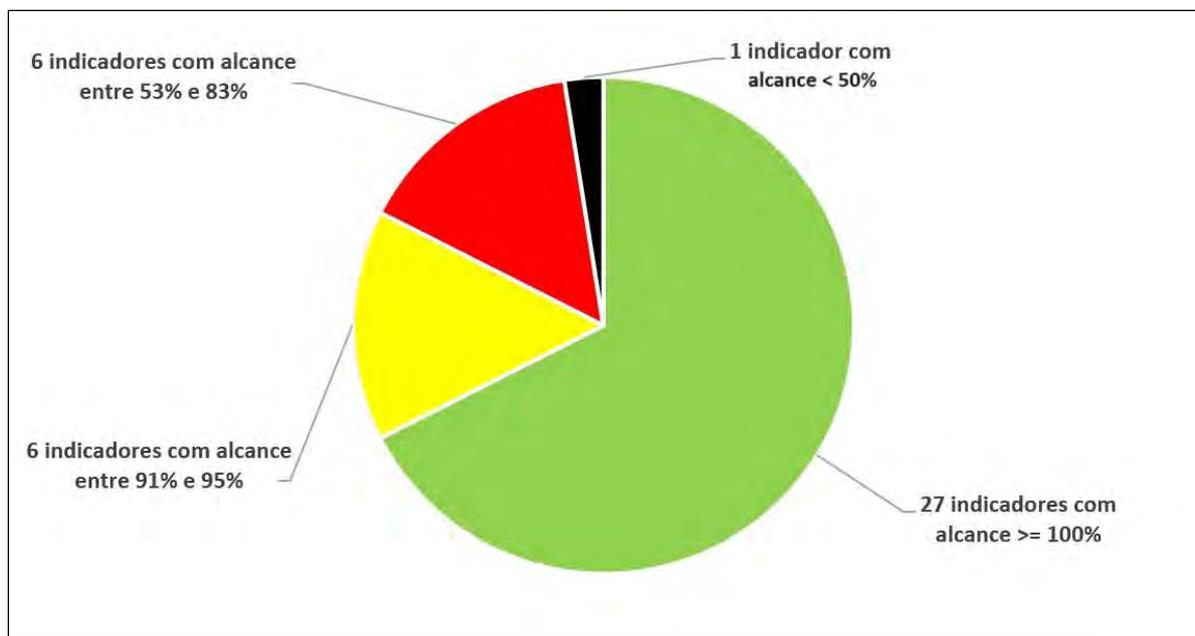


Figura 4- Alcances de metas dos Indicadores Estratégicos - Ano de 2023.

A seguir são registrados os indicadores que tiveram o alcance das metas pactuadas dentro do esperado, acima de 100% e os que ficaram abaixo de 100% do esperado, com as respectivas justificativas.

6 Indicadores dentro do esperado (alcance 100%)

- 1- Área recoberta por Novos levantamentos Geoquímicos e Estudos de Geoquímica Aplicada.
- 2 - Produtos disponibilizados em projetos para Eventos Hidrológicos Críticos e de Hidrologia Aplicada.
- 3- Produtos de Levantamentos Geológico-Ambientais para Ordenamento Territorial.
- 4 - Índice de Cumprimento de Cronograma dos Projetos de PD&I.
- 5- Índice de desempenho dos projetos de Cooperação Internacional.
- 6- Índice Geral de Governança.

21 Indicadores com alcance das metas pactuadas acima do esperado e suas justificativas (>100%)

1-Municípios abrangidos pelos Levantamentos Geológico-Ambientais, Geologia e Meio Ambiente: Entrega de um produto que contemplou o Estado de São Paulo, resultando em um número muito maior de municípios beneficiados, frente ao planejado.

2-Municípios abrangidos por estudos de potencialidade para insumos minerais e materiais rochosos para construção civil: Trabalhos na demanda emergencial em Maceió e arredores (informe técnico de Maceió) contribuíram para a superação da meta estimada.

3-Municípios costeiros beneficiados por estudos de geologia marinha da Plataforma Rasa: Meta subestimada (não calculados os municípios do Informe do Jequitinhonha).

4-Municípios beneficiados pelos Sistemas de Alerta de Cheias e Inundações:
Superação de meta devido a avanços metodológicos com definição de cotas de referências e modelos de previsões nos municípios de Parintins (SAH Amazonas) Campos (SAH Muriaé) e Cataguases (SAH Pomba), o que permitiu a emissão de boletins e ampliação do número de municípios beneficiados

5-Área recoberta por levantamento geológicos sistemáticos e com integração do conhecimento geológico regional: Embora não tenha havido algumas entregas pactuadas para 2023, a publicação do mapa do Projeto Integrado Rio Verde Grande fez com que houvesse a superação de 3% da meta pactuada.

6-Área recoberta por novos levantamentos aerogeofísicos e estudos de geofísica aplicada: Artigos publicados que somaram aos estudos de geofísica aplicada, superando a meta estimada para o ano.

7-Áreas submetidas a detalhamento do potencial exploratório: Meta reprogramada no meio do ano para cima, no entanto ainda subdimensionada na iniciativa PO002 - Detalhamento do potencial exploratório por meio de levantamentos metalogenéticos nas províncias minerais brasileiras e novas fronteiras minerais. A superação é devida a motivos de produtos passivos que foram entregues, de artigos não programados, mas importantes para publicação de novas ocorrências de recursos minerais, e de mapas de favorabilidade demandados durante o ano.

8-Áreas submetidas à pesquisa para identificação e ampliação do Potencial para Minerais Estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil: Os produtos publicados a mais, são de novas descobertas de ocorrências minerais.

9-Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro: Havia produtos pactuados de cooperação que no meio do ano ainda não estavam formalizados e foram contemplados para 2024 e assim houve uma reprogramação da meta, no entanto no segundo semestre outros dados que estavam em análise, puderam ser aproveitados e elaborados novos produtos que se somaram aqueles já pactuados para o ano.

10-Levantamentos realizados em projetos de Levantamentos Hidrogeológicos, Estudos Integrados em Recursos Hídricos para Gestão e Ampliação da Oferta Hídrica: Elaboração e publicação de produtos além do programado para o período. Produtos extras - 01 produto RIMAS, 01 Produto SIAGAS e 04 Produtos da Hidrologia de Solos.

11-Produtos para Gestão do Território Frente a Possibilidade de Desastres: Alcance superado devido ao número de solicitações extras de cursos para defesas civis, de atendimentos emergenciais e de mapeamento de risco e suscetibilidade para municípios e estados.

12-Áreas Beneficiadas por Produtos para a Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de Santa Catarina: Realização de duas campanhas de monitoramento de recursos hídricos na Área IV - Beluno; Entrega de relatórios individualizados de monitoramento de recursos hídricos e do meio biótico na Área III - Rio Pio, e realização de um curso de capacitação extra para atendimento da prefeitura de Siderópolis.

13-Alcance e Popularização da Informação Geocientífica: Desempenho do indicador se deve à superação da meta em três iniciativas. Na Produção de Conteúdos, em razão de investimento contínuo em melhoria de processos, capacitação do time e implementação de novas tecnologias digitais. As Atividades de Mediação da Informação Geocientífica tiveram pequena superação da meta como resultado da grande demanda de ações do SGBeduca. As Ações de Visibilidade do MCTer superaram em 90% a meta devido à grande repercussão proporcionada pela divulgação por influenciadores digitais e maior alcance de público pelas redes sociais. Por fim, a iniciativa Eventos teve um desempenho muito abaixo da meta (56%), o que se deve a não realização de ações inicialmente planejadas pelas áreas demandantes.

14-Índice de incremento do Conhecimento Geocientífico disponibilizado nos acervos do SGB/CPRM: A meta foi alcançada nos 4 acervos, com destaque na superação pela Rede de Litotecas e no MCTer com metas subdimensionadas. No primeiro caso, por não ter considerado as devolutivas de catalogação pelas regionais; já no MCTer, se considerou uma capacidade operacional reduzida, o que foi revertido com a admissão de 2 residentes, estagiários sem remuneração e bolsistas de projeto financiado pela FAPERJ.

15- Índice de Produção Técnico-Científico (IPTC): A superação da meta pode ser resultado de um subdimensionamento dos produtos científicos, de difícil estimativa prévia, e dos relatórios internos, o que pode ser resultado de um crescimento no número de novos produtos. Se faz necessário revisar e melhorar a construção da mesma para anos subsequentes, com a participação dos órgãos internos que acompanham a produção científica (CTC e Comitê Gestor da Inovação).

16- Índice de Alcance dos indicadores finalísticos do SGB/CPRM: 11 dos 13 indicadores tiveram as entregas superadas (com exceção de 2: Produção laboratorial para atendimento de demandas da ANM e Estudos de Hidrologia elaborados em projetos realizados em Parcerias - devido a defasagem do parque laboratorial e não conclusão de projeto devido à atraso na assinatura de contrato de perfuração de poços). A superação das metas dos demais indicadores se deve à entrega de produtos não programados decorrentes de demandas externas.

17- Índice de Efetividade na implantação de processos mapeados no SGB/CPRM: Alcance da meta já no primeiro semestre, visto que consideramos todos os processos padronizados como implementados.

18- Produção Laboratorial para Atendimento a Projetos do SGB: O alcance da meta pelo indicador se deve principalmente ao atendimento dos prazos acordados de preparação de amostras, que são negociados com os solicitantes. Nas determinações analíticas, os desvios pontuais se devem à priorização das entregas para atendimento à ANM. Cabe destacar que a meta é de 90% dos atendimentos realizados no prazo, em função dos riscos inerentes à operação dos laboratórios com equipamentos depreciados, em grande parte, e a imprevisibilidade de retorno às condições de normalidade operacionais.

19- Empregados capacitados em assuntos estratégicos: Superação da meta devido a uma comunicação efetiva dos cursos ofertados, além de uma demanda maior por conta da meta da GDAG, apesar de metade das turmas exclusivas da ENAP se concretizarem.

20- Índice de Conservação da Infraestrutura Corporativa: Foram considerados processos concluídos e somente aqueles que realmente causaram o impacto medido nas avaliações prediais. O NAE fez muitas outras ações regionais; entretanto, nem todas foram de grande monta, capazes de gerar alteração nos índices, mas suficientes para superar a meta.

21- Modernização da Infraestrutura Geocientífica do SGB/CPRM: A meta foi superada em 8% em decorrência da modernização da Rede LAMIN e da Transformação Digital. No caso da Rede LAMIN, os recursos financeiros foram provenientes da segunda fase do Projeto de Assistência Técnica dos Setores de Energia e Mineral – Projeto META II, objeto do Acordo de Empréstimo nº 9074-BR do Banco Mundial e Ministério de Minas e Energia (MME). Na Transformação Digital houve a priorização de despesas e o uso de dotação proveniente de remanejamentos de outras ações orçamentárias, pelo DEINF. As demais áreas tiveram desempenho muito abaixo do esperado (<50%) devido a demora na finalização do processo de licitação e contratação de fornecedor de caixas para armazenamento de materiais e dotação insuficiente, respectivamente, na Rede de Litotecas e MCTer.

13 Indicadores com alcance da meta pactuada menor que o esperado e suas justificativas (<100%)

1 - Municípios beneficiados pelos Mapeamentos Geológico-Geotécnicos voltados para Gestão e Prevenção de Desastres: Alguns municípios foram beneficiados por mais de um tipo de mapeamento executado.

2 - Municípios abrangidos pelos levantamentos geológicos e geoquímicos sistemáticos: Os municípios estimados consideravam a contratação de serviços de levantamentos geoquímicos em 96.000 Km², repactuados no SIOP, em julho, para 69.000 Km² porque não foi possível a contratação de serviços de amostragem geoquímica que são contabilizados nos levantamentos. As áreas onde houve execução foram predominantemente nas regiões Norte e Centro-Oeste, área onde o número de municípios por folha topográfica trabalhada é menor. A substituição de algumas folhas (antecipação para suprir aqueles projetos pactuados em

2023 e que não foram entregues, também influenciaram na contabilização abaixo do esperado do número de municípios.

3- Municípios abrangidos pelas pesquisas metalogenética e de recursos minerais estratégicos, críticos e agrominerais: Houve a troca de área com entrega dos mapas de favorabilidade. Os mapas elaborados e publicados, beneficiam um número menor de municípios.

4 - Municípios beneficiados pelos estudos hidrológicos e hidrogeológicos: Houve a troca de produtos (Mapas Hidrogeológicos) para atendimento da meta. Os produtos elaborados, beneficiam um número menor de municípios.

5 - Estudos de Hidrologia elaborados em projetos realizados em Parcerias: Um projeto não foi concluído, Implantação da Rede de Monitoramento do Paranapanema - SP, devido ao atraso na assinatura do contrato de perfuração dos poços a implantação da rede foi adiada para 2024.

6 - Produção Laboratorial para Atendimento de Demandas da ANM: A principal causa para a contribuição do desvio do indicador foi o fato dos equipamentos GC-MS, no LAMIN RJ, e o HPLC, no LAMIN-SP, terem apresentado problemas provocando interrupções recorrentes. Uma vez que somente estes laboratórios possuem esses equipamentos, a produção ficou prejudicada, em razão da diminuição da capacidade analítica e consequente atraso nas entregas.

7 - Índice de Publicações e Registro de Proteção de Propriedade Intelectual relativos à inovação tecnológica e metodológica: Subnotificação das publicações pelos autores e a retomada das atividades de campo inclusive com planejamento para recuperação de passivos de anos anteriores, visto o término do PPA.

8 - Termos de Cooperação Técnico-Científica assinados referentes à projetos de P,D&I: A expectativa de superação da meta com a assinatura de outros 2 acordos de cooperação previstos não se confirmou em virtude de exigências para algumas adequações jurídicas. Há, no entanto, perspectiva de assinatura no 1º semestre de 2024.

9 - Índice de Satisfação com os produtos do SGB/CPRM: O resultado se refere a um número pequeno de respostas para pesquisas realizadas com o Conselho de Usuários, usuários do site (pesquisa Martelito) e usuários com Manifestações internas e externas. Há necessidade de melhorias nas ações de engajamento para a pesquisa.

10 - Atendimento do Acordo de Nível de Serviço (ANS) para Demandas de Apoio Técnico: Indicador com desempenho abaixo da meta devido às atividades de Cartografia e Diagramação. Na Diagramação foram responsáveis pelo desempenho abaixo do esperado, os seguintes fatores: priorização de outros trabalhos pelos demandantes, diversos ajustes no material original após a diagramação iniciada interrompendo assim sua editoração, diagramação ter sido executada por colaboradores em fase de aprimoramento técnico. Na Cartografia, o desvio se deve a capacidade operacional limitada e a ausência de equipamentos em redundância para substituição em casos de inoperância.

11- Índice de Execução Orçamentária e Financeira da LOA: A meta não foi alcançada em virtude de alguns fatores: Execução de aproximadamente 25 milhões em Restos a Pagar, o que representa quase 12,5% da LOA 2023; Limite baixo de pagamentos em Fonte Própria, ou seja, 1050 e 1081, o que traz, atraso na regularização dos pagamentos e consequentemente execução do orçamento atendido por estas fontes; Os repasses por TED, como a exemplo, Ação 212H relacionada ao convênio com o MCTI para atendimento da RNP, acontecem historicamente em dezembro; Processos complexos que envolvem a contratação de serviços com tramitação mais demorada. (Ex: Bacia, Aerogeofísica, Geoquímica); Execução da empresa tem uma característica histórica de aumentar a execução a partir do 2º semestre.

12- Atendimento do Acordo de Nível de Serviço (ANS) para Demandas de TI: O resultado, média dos atendimentos mensais de todo o ano, reflete atendimentos muito abaixo do tempo acordado (cerca de 50%) nos meses de julho a outubro. Neste período ocorreu a migração do domínio *cprm* para *sgb*, a implantação das ilhas de impressão, a troca dos equipamentos Fortinet, e o início dos atendimentos de forma rotineira aos Núcleos e litotecas. Soma-se a estes, a adoção de prática ITIL v4 para atendimento das demandas de serviços de TI, que é mais agressiva sobretudo nos tempos de chamados, que agora são únicos em todo o Brasil.

13- Tempo de tramitação de processos de contratação: No segundo semestre houve um aumento grande no volume de processos, além de folgas administrativas e férias usufruídas por parte da equipe, bem como dificuldade de se conseguir 3 orçamentos para compor médias de preços. Além disso, no pregão houve casos de licitações desertas ou revogadas.

3.2. Resultados no Plano Plurianual 2020-2023

O Plano Plurianual para o período de 2020 a 2023, instituído pela Lei Federal nº 13.971, de 27 de dezembro de 2019, tem como lema “Planejar, Priorizar, Alcançar” indicando os três aspectos essenciais para o êxito do processo de planejamento de médio prazo do governo federal. O SGB - CPRM, como empresa pública, executa suas atividades para atendimento de políticas públicas. Neste contexto, a empresa atua em 5 programas no PPA 2020-2023, sendo responsável direta pelas metas pactuadas em 13 Ações Orçamentárias discricionárias na LOA 2023, conforme mostra o Quadro I.

A atuação do SGB-CPRM tem papel relevante na implementação de políticas públicas setoriais relacionadas aos programas 3002 - Geologia, Mineração e Transformação Mineral; 6013 - Oceano, Zona Costeira e Antártica; 2218 - Gestão de Riscos e de Desastres; 2221 - Recursos Hídricos e 0032 - Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo.

Ministério	Programa de Governo	Ações Orçamentárias Discricionárias
Minas e Energia	3002 – Geologia, Mineração e Transformação Mineral	213Y - Levantamentos Geológicos e Integração Geológica Regional
		2399 - Avaliação dos Recursos Minerais do Brasil
		2D62 - Levantamentos Geológico-Ambientais aplicados ao Ordenamento Territorial
		212H - Manutenção de Contrato de Gestão com Organizações Sociais
		2B53 - Produção Laboratorial de Análises Minerais - Rede LAMIN
		2B51 - Gestão e Disseminação da Informação Geológica
		21BB - Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação nas Geociências e Setor Mineral
Defesa	6013 - Oceanos, Zona Costeira e Antártica	20LC - Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro
Desenvolvimento Regional	2221 – Recursos Hídricos	2397 - Levantamentos Hidrogeológicos, Estudos Integrados em Recursos Hídricos para Gestão e Ampliação da Oferta Hídrica
		2221 - Implementação da Política Nacional de Recursos Hídricos
		2378 - Operação da Rede Hidrometeorológica
Minas e Energia	2218 – Gestão de Riscos e de Desastres	20LA - Mapeamentos Geológico-geotécnicos voltados para a Prevenção de Desastres
		20L9 - Levantamentos, Estudos, Previsão e Alerta de Eventos Hidrológicos Críticos
		125F - Implementação da Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de SC
		000Q - Contribuição a Organismos Internacionais
		4572 - Capacitação de Servidores Públicos Federais
		2000 - Administração da Unidade

Quadro I - Ações Orçamentárias discricionárias executadas pelo SGB-CPRM na LOA 2023

O desempenho do SGB-CPRM no PPA 2020-2023 pode ser avaliado a partir dos resultados acumulados das ações discricionárias no âmbito dos programas citados anteriormente, sintetizados no Quadro 2.

Análise dos Resultados da LOA no período de 2020-2023

O desempenho do SGB-CPRM nas Leis Orçamentárias Anuais no período de 2020-2023, considerando as ações discricionárias no âmbito dos 5 programas de governo em que a empresa participa, evidencia que, das 13 ações orçamentárias discricionárias, apenas 4 apresentaram desempenho acumulado inferior a 100%, mas ainda assim em um patamar bastante próximo ao esperado. A exceção se dá para a realização de novos levantamentos aerogeofísicos, os quais tiveram dotação orçamentária apenas em 2023, o último ano de PPA. Cabe destacar que várias ações orçamentárias apresentaram um desempenho superior à 100%, devido ao referencial orçamentário destinado ao SGB-CPRM ter sido maior do que o estimado por ocasião do planejamento do PPA, em especial no ano de 2023.

Programa	Ação Orçamentária	Produto	Unid. Medida	Programado LOA 2020*	Executado 2020	Programado LOA 2021*	Executado 2021	Programado LOA 2022*	Executado 2022	Programado LOA 2023*	Executado 2023	%Média do Alcance 2020-2023	Resp. Resultado
3002 - Geologia, Mineração e Transformação Mineral	212H - Manutenção de Contrato de Gestão com Organizações Sociais	Projeto Apoiado	Un	1	1	16	16	13	13	13	13	100%	DEINF/DIG
	213Y - Levantamentos Geológicos e Integração Geológica Regional <i>*A ação 4872-Levantamentos aerogeofísicos passou a ser o PO0009.</i>	Área Levantada	km²	1.910.979	2.225.121	1.180.664	1.501.782	2.917.949	2.698.184	320.765	330.399	110%	DEGEO/DGM
	218B - Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação nas Geociências e Setor Mineral	Artigo científico publicado	Un	8	10	15	7	8	8	8	9	96%	CEDES/PR

Programa	Ação Orçamentária	Produto	Unid. Medida	Programado LOA 2020*	Executado 2020	Programado LOA 2021*	Executado 2021	Programado LOA 2022*	Executado 2022	Programado LOA 2023*	Executado 2023	%Média do Alcance 2020-2023	Resp. Resultado
	2399 - Avaliação dos Recursos Minerais do Brasil	Área levantada	Un	26	28	23	27	38	37	55	71	113%	DEREM/DGM
	2B51 - Gestão e Disseminação da Informação Geológica	Informação fornecida Serviço de Informação Prestado	Tera byte %	34	62	85	122	85	98	97	97	135%	DEINF/DERID/ASSCOM / Mcter
	2B53 - Produção Laboratorial de Análises Minerais - Rede LAMIN	Análise realizada	Un	82.000	47.777	65.000	66.055	82.000	100.000	110.000	116.448	97%	LAMIN/DIG

Programa	Ação Orçamentária	Produto	Unid. Medida	Programado LOA 2020*	Executado 2020	Programado LOA 2021*	Executado 2021	Programado LOA 2022*	Executado 2022	Programado LOA 2023*	Executado 2023	%Média do Alcance 2020-2023	Resp. Resultado
	2D62 - Levantamentos Geológico-Ambientais aplicados ao Ordenamento Territorial	Mapa divulgado	Un	5	5	5	5	5	12	82	82	135%	DEGET/DHT
	4872 - Levantamentos Aerogeofísicos	Área levantada	km²	56,000	Sem dotação orçamentária	8,000	Sem dotação orçamentária	0	sem dotação orçamentária	35,000	0	0%	DEGEO/DGM
6013 - Oceanos, Zona Costeira e Antártica	20LC - Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro	Pesquisa desenvolvida	Un	4	4	4	3	6	5	8	11	99%	DIGEOM/DGM

Programa	Ação Orçamentária	Produto	Unid.Medida	Programado LOA 2020*	Executado 2020	Programado LOA 2021*	Executado 2021	Programado LOA 2022*	Executado 2022	Programado LOA 2023*	Executado 2023	%Média do Alcance 2020-2023	Resp. Resultado
2218 - Gestão de Riscos e Desastre	20L9 - Levantamentos, Estudos, Previsão e Alerta de Eventos Hidrológicos Críticos	Sistema disponibilizado	Un	16	16	17	17	17	17	17	18	101%	DEHID/DHT
	20LA - Mapeamento Geológico-geotécnico em Municípios Críticos com Relação a Riscos Geológicos	Produto disponibilizado	Un	75	77	80	101	139	156	180	212	115%	DEGET/DHT
2221 - Recursos Hídricos	2397 - Levantamentos Hidrogeológicos, Estudos Integrados para Gestão e Ampliação da Oferta Hídrica	Levantamento realizado	Un	7	7	10	9	9	9	8	14	116%	DEHID/DHT

Programa	Ação Orçamentária	Produto	Unid. Medida	Programado LOA 2020*	Executado 2020	Programado LOA 2021*	Executado 2021	Programado LOA 2022*	Executado 2022	Programado LOA 2023*	Executado 2023	%Média do Alcance 2020-2023	Resp. Resultado
0032 - Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	125F - Implementação da Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de Santa Catarina	Área recuperada	Un	7	7	10	8	10	8	15	17	93%	DEGET/DHT
	4572 - Capacitação de Servidores	Servidor capacitado	Un	1.165	1.401	800	963	600	479	1.050	752	98%	DAF/DERHU

* Os valores correspondem às metas físicas repactuadas com o Governo Federal para cada exercício.

Índice de Eficiência de Gestão Mineral – IEGM

O desempenho do Programa de Geologia, Mineração e Transformação Mineral, no PPA-2020-2023, é medido através do Índice de Eficiência de Gestão Mineral – IEGM, composto por metas distribuídas em 5 grupos de estudos geocientíficos. Em 2023, o SGB-CPRM fez 91 entregas alinhadas ao pactuado no PPA, acima da meta prevista de 38 produtos. Além disso, sendo este o ano de encerramento do PPA, atingiu-se no geral 154% da meta acumulada para o indicador, conforme o resultado apresentado abaixo:

Objetivo Estratégico PPA/MME	Estudos	Prioridades do MME	Abrangência SGB/CPRM	Entrega 2020	Entrega 2021	Entrega 2022	Entrega 2023
Gerar conhecimento geocientífico	GRUPO 1	Criar ambiente atrativo aos investimentos e capital de risco	Detalhamento do potencial exploratório por meio de levantamentos metalogenéticos nas províncias minerais brasileiras e novas fronteiras minerais	18	12	5	11
			Reavaliação do Patrimônio Mineral do SGB/CPRM e seleção de áreas com maior favorabilidade para negociação			3	2
			Áreas submetidas à pesquisa para identificação e ampliação do potencial para minerais estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil			12	23
						18	12
	GRUPO 2	Ampliar o conhecimento geológico do território nacional	Levantamento Geológico	8	13	8	5
			Levantamento Geoquímico			11	23
			Levantamento Geofísico			13	0
						8	13

Objetivo Estratégico PPA/MME	Estudos	Prioridades do MME	Abrangência SGB/CPRM	Entrega 2020	Entrega 2021	Entrega 2022	Entrega 2023
Gerar conhecimento geocientífico	GRUPO 3	Aumentar o conhecimento geológico da subsuperfície, ampliando oportunidades para a mineração, água, energia e alocação de resíduos	Levantamentos da Geodiversidade	5	5	12	8
	GRUPO 4	Aumentar conhecimento geológico da Amazônia Azul	Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro	4	4	6	11
	GRUPO 5	Ampliar a divulgação e o acesso aos dados do acervo da CPRM	Gestão de bases de dados geocientíficos	3	5	4	8
	RESULTADO				38	39	74

Estudos Geológicos	2020	2021	2022	2023	Total	Alcance Total 2020-2023
Meta	42	38	39	38	157	
Estudos executados	38	39	74	91	242	154%

Comentário dos Administradores

Os resultados alcançados pelo SGB-CPRM em 2023 refletem o atendimento das expectativas relacionadas a diversas políticas públicas objeto dos 5 programas de governo em que atua no PPA 2020-2023. Conforme os resultados apresentados, é demonstrado o bom desempenho alcançado pela empresa no exercício de 2023, registrando alcance ou superação da meta para 27 de um total de 40 indicadores do Plano Estratégico, o que representa quase 70% das metas estabelecidas.

Na perspectiva de Valor para Clientes e Usuários, especialmente no objetivo de Gerar Conhecimento Geocientífico, relacionado diretamente à Missão Institucional do SGB-CPRM, apenas 2 dos 13 indicadores não alcançaram a meta anual, e a média de desempenho foi de 114% de alcance das metas. Este desempenho positivo também é verificado nas entregas previstas nos programas de governo do PPA 2020-2023, no qual apenas 4 das 13 ações orçamentárias apresentou desempenho acumulado 2020-2023 inferior ao esperado, mas ainda assim em um patamar bastante próximo à meta - exceto para a realização de novos levantamentos aerogeofísicos que teve dotação orçamentária apenas neste último ano de PPA. Os últimos levantamentos aerogeofísicos realizados foram em 2014, e de lá para cá foram estabelecidos novos normativos legais, além do fato de que as empresas com expertise para esse negócio estão atuando em outros países. Assim, para o próximo ciclo de PPA, cujos levantamentos aerogeofísicos são componentes do Indicador de meta do Programa, o planejamento deverá se ajustar para que a aquisição seja realizada com sucesso.

As ações empreendidas pelo SGB-CPRM exercem influência significativa no progresso das operações no setor mineral, incluindo a certificação de qualidade para água mineral, área em que a Instituição detém exclusividade. Isso se reflete no aumento da Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais (CFEM) e no crescimento da produção de bens minerais, contribuindo para sua participação no Produto Interno Bruto (PIB) brasileiro ao longo dos últimos anos. Um exemplo notável desse impacto foi observado na produção de mapas de avaliação da potencialidade do lítio, divulgados em 2022, cujas repercussões se materializaram em 2023 com o lançamento global do Vale do Lítio.

Em relação ao Programa de Governo 3002 – Geologia, Mineração e Transformação Mineral, seu desempenho foi medido através do Índice de Eficiência de Gestão Mineral – IEGM, que sintetiza resultados de ações da SGM, do MME; da ANM e do SGB-CPRM, para o atendimento das prioridades estabelecidas para o Programa. Em 2023, houve um alto desempenho dos Estudos Geológicos Publicados, que integram o IEGM, com alcance de 239% da meta anual, refletindo a suplementação da dotação orçamentária, e publicação de passivos (cuja entrega havia sido impactada pela pandemia). Tais estudos abrangem temas como a transição energética, a extração sustentável e alternativas de fontes para fertilizantes.

Os produtos gerados também representaram uma contribuição significativa para o aumento da disponibilidade hídrica, especialmente em regiões do semiárido brasileiro; para prevenção e mitigação das consequências dos desastres naturais, ordenamento territorial e uso sustentável dos recursos naturais - por meio da operação de 17 sistemas de alerta

hidrológicos, da publicação de 53 cartas de suscetibilidade e 123 setorizações de riscos a deslizamentos e inundações (abrangendo uma estimativa de 5 milhões de pessoas expostas riscos).

Todo esse conhecimento é disponibilizado por meio dos repositórios Institucionais, incluindo bases de dados em constante aprimoramento, e através de iniciativas de disseminação do conhecimento geocientífico qualificado para diversos públicos.

O bom desempenho do SGB-CPRM ao longo do exercício se deve à melhoria das condições necessárias para o bom funcionamento, bem como à ampliação da dotação orçamentária. Merece destaque, ainda, o acompanhamento contínuo da execução orçamentária, visando a sua otimização e a melhoria da qualidade dos gastos públicos.

A divulgação dos resultados e impactos sociais obtidos pelo SGB-CPRM é fundamental não apenas para fomentar a conscientização, apreciação e engajamento em torno do planejamento estratégico e dos princípios institucionais que a entidade garante, alinhados aos valores e compromissos sociais como uma Empresa Pública; como também para fortalecer a governança e a transparência, assegurando a melhor prestação de contas à sociedade e evidenciando todo o benefício social proporcionado pela empresa por meio da utilização dos recursos públicos que lhe são destinados.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

COMPANHIA DE PESQUISA DE RECURSOS MINERAIS