

CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA

Sexo: F

Raça/Cor: BRANCA

Pessoa com deficiência: Não

Cargo Público Efetivo:

Função/DAS: CARGO COMISSIONADO EXECUTIVO - DIRETOR(A)

Órgão de Exercício: MIN GESTAO E INOV EM SERV PUBLICOS

Jornada: 40

Estabilidade:

IDIOMAS

ESPAANHOL

Compreensão



Escrita



Fala



Leitura



INGLES

Compreensão



Escrita



Fala



Leitura



SOBRE

Clarissa Malinverni é formada em Ciências Sociais pela Universidade de São Paulo (USP) e mestre em Administração Pública pela Columbia University (SIPA). Possui 16 anos de experiência no terceiro setor e atualmente é Diretora de Carreiras Transversais da Secretaria Executiva do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI). Foi Diretora de Mobilização da Fundação Lemann, onde liderou a estratégia de advocacy e de relacionamento institucional, com foco na geração de impacto em escala. Desde 2014, exerce funções de gestão de equipes e coordenação de iniciativas complexas. Atuou na Comunitas, liderando projetos de governança compartilhada com governos locais; no CIEDS, conduzindo processos de participação comunitária e empoderamento de mulheres; e no Instituto Fernand Braudel, em iniciativas de leitura e engajamento educacional. Tem experiência consolidada em articulação intersetorial, mobilização, desenho de estratégias de longo prazo.

FORMAÇÃO

DOUTORADO - DIREITOS HUMANOS EM SOCIEDADES CONTEMPORÂNEAS

CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA
2017 - 2025 - Incompleto

MESTRADO - MESTRE EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

UNIVERSIDADE DE COLUMBIA
2015 - 2016 - Concluído

GRADUAÇÃO - CIÊNCIAS SOCIAIS

FAC. DE FILOSOFIA, LETRAS E CIÊNCIAS HUMANAS DA
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
2007 - 2011 - Concluído

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Diretora de Carreiras Transversais

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos
04/2026 - Atual

Gestão de sete das carreiras transversais do Governo Federal centralizadas no MGI, promovendo a alocação estratégica da força de trabalho, o desenvolvimento dos servidores e a modernização das políticas de gestão de pessoas, com foco nas necessidades do Estado e na melhoria das políticas públicas. ;

GESTÃO DE PESSOAS

Diretora

Fundação Lemann
01/2024 - Atual

Gestão da equipe de relações governamentais e advocacy, responsável por toda a elaboração e implementação das estratégias de incidência junto a governos estaduais, municipais e federal, bem como com Congresso Nacional, em prol do avanço de agendas estratégicas para a organização nos temas de educação e lideranças. Elaboração e monitoramento das estratégias de relacionamento e engajamento de atores prioritários e gestão de parceiros institucionais.

EDUCAÇÃO LIDERANÇAS ADVOCACY GESTÃO DE PESSOAS

Gerente de Projetos

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos
10/2025 - 03/2026

Assessoramento em agendas relacionadas a gestão de pessoas, transformação do estado e modelos organizacionais.

**GESTÃO DE PESSOAS MODELOS ORGANIZACIONAIS
TRANSFORMAÇÃO DO ESTADO**

Gerente

Fundação Lemann
03/2022 - 12/2023

Articulação e fortalecimento das organizações do ecossistema da Fundação Lemann; desenho e estruturação de estratégias de longo prazo e viabilização das condições para entrega dos resultados em escala; captação e manutenção de relacionamento com parceiros e coinvestidores; gestão de portfólio de projetos, orçamento e equipe; representação institucional como porta-voz da organização nos temas relacionados à gestão de lideranças no setor público.

GESTÃO DE PESSOAS APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA

Coordenadora

Fundação Lemann
09/2018 - 02/2022

Gestão e articulação de parcerias com governos, gestão de equipe, acompanhamento e monitoramento de impacto, gestão de contratos e fornecedores, organização de eventos e reuniões, coordenação da secretaria executiva do Movimento Pessoas à Frente, gestão orçamentária e elaboração de relatórios, amplo trabalho de advocacy e mobilização e de diferentes setores, incluindo parlamentares, sindicatos, gestores públicos, organizações do terceiro setor e academia.

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA GESTÃO DE PESSOAS

Gerente do Programa Juntos

Comunitas
04/2013 - 08/2017

Articulação da rede de parceiros, gestão de equipe e de projetos em parceria com governos, especialmente em estados e municípios; gestão de contratos e fornecedores; apoio à captação de recursos; produção de materiais institucionais e relatórios; organização de eventos e reuniões.

**APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA GESTÃO DE PROJETOS
GESTÃO DE PESSOAS**

Analista de Projetos

CIEDS - Projeto Mulher Atuação
08/2011 - 03/2013

Apoio à realização de oficinas de formação e de processos participativos e comunitários, gestão, planejamento e acompanhamento de projeto, monitoramento e articulação dos beneficiários, mapeamento e animação de rede, organização de eventos.

DIREITOS DAS MULHERES GESTÃO DE PROJETOS

Assistente de Projetos

Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial
05/2010 - 11/2011

Gestão e acompanhamento de projeto Círculos de Leitura, apoio à captação de recursos, elaboração de relatórios, coordenação de grupos de discussão, redação e revisão dos textos de apoio, mediação com as escolas e multiplicadores do projeto

GESTÃO EDUCAÇÃO

Estação Ciência da USP ¿ Projeto Clicar
04/2009 - 07/2011

Planejamento e realização de atividades e oficinas educativas com crianças e adolescentes em situação de rua.

EDUCAÇÃO

Estagiária

Instituto de Saúde Sec Estadual de São Paulo
04/2008 - 03/2009

Levantamento bibliográfico, produção de resenhas e resumos para subsidiar pesquisa sobre o direito à saúde sexual e reprodutiva das e dos adolescentes no Brasil, a fim apoiar a elaboração de políticas públicas na área, sob a orientação da Profa. Dra. Kátia Cibelle Machado Pirota.

PESQUISA SAÚDE

CURSOS

MULHERES NA LIDERANÇA

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
05/2026 - 05/2026
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

SEMINÁRIO SOBRE A AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DAS COTAS NO SERVIÇO PÚBLICO (LEI Nº 12.990/2014L)

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
05/2023 - 05/2023
Concluído - Carga Horária: 4 Hrs

PALESTRA: USOS POTENCIAIS DE DADOS ADMINISTRATIVOS E SURVEYS COM SERVIDORES PÚBLICOS PARA O APRIMOR

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
11/2022 - 11/2022
Concluído - Carga Horária: 2 Hrs

SEMANA DE INOVAÇÃO 2021

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

11/2021 - 11/2021

Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

FRONTEND COM DANIEL GERSON: INOVAÇÃO EM GESTÃO DE PESSOAS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

02/2021 - 02/2021

Concluído - Carga Horária: 1 Hr

✉ CONTATO

Email Institucional: clarissa.souza@gestao.gov.br

LinkedIn: https://www.linkedin.com/in/clarissa-malinverni-463a347b?utm_source=share&utm_campaign=share_via&utm_content=profile&utm_medium=ios_app



Link Público:

<https://curriculo.sougov.economia.gov.br/clarissa-souza-8731250538>

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.

Currículo gerado pelo Sistema Perfil Profissional - Sougov.br em 23/06/2026 às 22:58
Data da última atualização: 23/06/2026 às 22:46



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
FACULDADE DE FILOSOFIA, LETRAS E
CIÊNCIAS HUMANAS

O REITOR DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO,
NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES,
CONFERE A

CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA



DE NACIONALIDADE BRASILEIRA,
PORTADORA DA CÉDULA DE IDENTIDADE
RG Nº 44.094.331-0 SP,
NASCIDA EM 2 DE MAIO DE 1988
E NATURAL DO ESTADO DE SÃO PAULO,
O GRAU DE



BACHARELA EM CIÊNCIAS SOCIAIS

OBTIDO EM 17 DE ABRIL DE 2012,
NO CURSO DE CIÊNCIAS SOCIAIS.
E, PARA QUE POSSA GOZAR DE TODOS OS DIREITOS E
PRERROGATIVAS LEGAIS, OUTORGA-LHE O PRESENTE DIPLOMA.

SÃO PAULO, 16 DE MAIO DE 2012.

João Grandino Rodas

REITOR
PROF. DR. JOÃO GRANDINO RODAS

Sandra Margarida Nitrini
DIRETORA DA FFLCH
PROFA. DRA. SANDRA
MARGARIDA NITRINI



DIPLOMADA
CLARISSA MALINVERNI
BARBOSA CINTRA DE SOUZA

RECONHECIDO PELA PORTARIA CEE/GP Nº
186 DE 26/06/2009, D.O.E. DE 28/06/2009



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE REGISTRO
DIVISÃO DE REGISTRO

DIPLOMA REGISTRADO SE
PROCESSO Nº 2012.1.214
NOS TERMOS DO ARTIGO
SÃO PAULO, 30 DE MAIO

[Signature]
LEILA VAZ DI
TÉCNICO(A)

DE ACORDO.

[Signature]
PROF. DR. RU
SECRETAR

CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA		BRASIL APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. País (Country / Pays):	REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL		
Este documento público (This public document / Le présent acte public)			
2. Foi assinado por: (Has been signed by / A été signé par)	ARIOSVALDO BEZERRA DE SOUSA		
3. Na qualidade de: (Acting in the capacity of / Agissant en qualité de)	DIRETOR TÉCNICO DE DIVISÃO		
4. Tem o selo / carimbo de: (Bears the seal / stamp of / Est revêtu du sceau / timbre de)	UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO - USP		
Certificado (Certified / Attesté)			
5. Em: (At / À)	São Paulo	6. No dia: (The / Le)	21/08/2017
7. Por: (By / Par)	PAULO TUPINAMBA VAMPRE		
8. Nº: (Nº / Sous n°)	2458372		
9. Selo / Carimbo: (Seal / Stamp / Sceau / Timbre)			10. Firma: (Signature)
		Assinatura Eletrônica Electronic Signature Signature Électronique	

Tipo de documento:
(Type of document / Type d'acte) **DIPLOMA**

Nome do titular:
(Name of holder of document / Nom du titulaire) **CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA**



Esta Apostila certifica apenas a assinatura, a capacidade do signatário e, quando apropriado, o selo ou carimbo constantes no documento público. Ela não certifica o conteúdo do documento para o qual foi emitida.

This Apostille certifies only the signature, the capacity of the person signing it and where appropriate, the seal or stamp which the public document bears. It does not certify the content of the document for which it was issued.

Cette Apostille ne certifie que la signature, la qualité en laquelle le signataire de l'acte a agi, et, le cas échéant, les sceaux ou le timbre dont cet acte public est revêtu. Elle ne certifie pas le contenu du document pour lequel elle a été émise.

A autenticidade desta Apostila e de sua assinatura eletrônica, bem como o documento público subjacente, podem ser verificadas em:

The authenticity of this Apostille and its electronic signature, along with the underlying public document, may be verified at:

L'authenticité de cette Apostille, de la signature électronique, ainsi que de l'acte public sous-jacent peut être vérifiée sur:

A presente Apostila foi firmada com assinatura eletrônica, conforme a Lei nº 11.419/2006.

This Apostille was electronically signed in accordance with Law nº 11.419/2006.

Cette Apostille a été signée par une signature électronique, d'après la Loi nº 11.419/2006.

Divulgar a respeito desta Apostila, entrar em contato com a Ouvidoria do CNJ:

Any questions about this Apostille may be directed to the Ombudsman of the CNJ:

Veuillez contacter l'Ombudsman de la CNJ pour toute question relative à cette Apostille:

55 61 2326-4607

www.cnj.jus.br/apostila/conferencia

@ouvidoria@cnj.jus.br



Código (Code):
2458372
CRC:

E371655D



17.0.00803646-0

A1005000

SECRETARIA DE REGISTRO
DIVISÃO DE REGISTRO

O PRESENTE DOCUMENTO, EXPEDIDO PELA
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO É AUTÊNTICO.
SÃO PAULO, 30 DE MAIO DE 2012.



ARIOSVALDO BEZERRA DE SOUSA

Tradutor Público e Interpretes Consta. da

JUCESP Nº 478

Tradução 116 Livro 123 Fls 293/294

Nº 0139462

RECONHECIDO PELA PORTARIA CEE/GP Nº
186 DE 26/06/2009, D.O.E. DE 28/06/2009



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

SECRETARIA GERAL

DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS

DIPLOMA REGISTRADO SOB Nº **1620774**

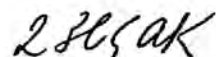
PROCESSO Nº 2012.1.2140.8.3

NOS TERMOS DO ARTIGO 48 DA LEI 9394/96.

SÃO PAULO, 30 DE MAIO DE 2012.


LEILA VAZ DE SIQUEIRA
TÉCNICO ACADÊMICO

DE ACORDO.


PROF. DR. RUBENS BEÇAK
SECRETÁRIO GERAL



Reconheço por Semelhança a(s) firma(s) de:
DIGO A CHANCELA MECÂNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO-SP (USP)**

San Paulo, 21 de Agosto de 2017, Seq: 4626238.15:38:19h

R\$6,00 SELO(S) 1047AC0262218

Válido somente com selo de autenticidade



SECRETARIA GERAL
DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS

O PRESENTE DOCUMENTO, EXPEDIDO PELA
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO É AUTÊNTICO.
SÃO PAULO, 30 DE MAIO DE 2012.



ARIOSVALDO BEZERRA DE SOUSA

Magali Maria Pereira de Souza

Tradutor Público e Intérprete Comercial

JUCESP Nº 478

Tradução 116 Livro 03 Fls 273/274

Verba

Nº 0139462

Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: United States of America
This public document
2. has been signed by **Milton Adair Tingling**
3. acting in the capacity of **County Clerk**
4. bears the seal/stamp of the **county of New York**

Certified

5. at New York City, New York
6. the 19th day of September 2017
7. by Special Deputy Secretary of State, State of New York
8. No. NYC-872086
9. Seal/Stamp
10. Signature



Whitney A. Clark

Whitney A. Clark
Special Deputy Secretary of State

Form 1

State of New York }
County of New York } ss:

No. 367278

I, **Milton Adair Tingling**, Clerk of the County of New York, and Clerk of the Supreme Court in and for said county, the same being a court of record having a seal, **DO HEREBY CERTIFY THAT**

JAMES H. CUNHA



whose name is subscribed to the annexed original instrument has been commissioned and qualified as a NOTARY PUBLIC.....
and has filed his/her original signature in this office and that he/she was at the time of taking such proof or acknowledgment or oath duly authorized by the laws of the State of New York to take the same: that he/she is well acquainted with the handwriting of such public officer or has compared the signature on the certificate of proof or acknowledgment or oath with the original signature filed in his/her office by such public officer and he/she believes that the signature on the original instrument is genuine.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and my official seal this
19th day of September, 2017

Milton Adair Tingling

County Clerk, New York County



50029

COLUMBIA UNIVERSITY IN THE CITY OF NEW YORK

NAME: Clarissa Malinverni Barb Souza

SSN#: XXX-XX-5906

SCHOOL: SCHOOL OF INTERNATIONAL AND PUBLIC AFFAIRS

DEGREE(S) AWARDED:

DATE AWARDED:

Master of Public Administr.

October 19, 2016

PROGRAM: EXECUTIVE PUBLIC POLICY & ADMINISTRATION -- BRAZIL

SUBJECT COURSE TITLE
NUMBER

POINTS GRADE

Spring 2015

EMPA	U	7005	EFFECTIVE MGMT IN THE PUB SERV	3.00	B
EMPA	U	7100	MICROECON & POLICY ANALYSIS I	3.00	B
EMPA	U	7310	QUANTITATIVE TECHNIQUES	3.00	B-

Summer 2015

EMPA	U	7201	MANAGING ECONOMIC POLICY	3.00	B+
EMPA	U	7234	SUSTAINABILITY POLICY & MGMT	3.00	B+
EMPA	U	7420	CRISIS COMMUNICATION	1.00	A
EMPA	U	7425	COMMUNICATING IN ORGANIZATIONS	3.00	A

Fall 2015

EMPA	U	7033	DECISION MODELS & MANAGEMENT	3.00	B+
EMPA	U	7101	MICROECON & POLICY ANALYSIS II	3.00	B+
EMPA	U	7235	AGE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT	3.00	B+

Spring 2016

EMPA	U	7360	GLOBAL ECONOMIC GOVERNANCE	3.00	A+
EMPA	U	7365	POL, SOC & ECON DEVP OF BRAZIL	2.00	A
EMPA	U	7405	PUBLIC MANAGEMENT INNOVATION	3.00	B+

Summer 2016

EMPA	U	7225	ETHICS FOR PUB LEADERSHIP	3.00	A-
EMPA	U	7490	NEGOTIATION & CONFLICT RESOLUT	3.00	A
EMPA	U	7500	PORTFOLIO PRESENTATION WORKSH	3.00	A

REMARKS

9.00 Credits Transferred from Columbia U Sch Int-Public Aff

THIS IS A TRUE TRANSCRIPT FOR

CLARISSA MALINVERNI BARB SOUZA

IT BEARS THE SEAL AND
SIGNATURE OF A DESIGNATED
OFFICER OF COLUMBIA
UNIVERSITY

STATE OF

New York

COUNTY OF

New York

SUBSCRIBED AND SWORN TO BEFORE ME

THIS 8 DAY OF SEPT, 2017

BY JENNIFER CAPLAN

NOTARY PUBLIC

JAMES H CUNHA

Notary Public - State of New York

NO. 01CU4875914

Qualified in New York County

My Commission Expires Apr 13, 2019

This official transcript was produced on
MARCH 05, 2017.



SEAL OF COLUMBIA UNIVERSITY
IN THE CITY OF NEW YORK

Bany S. Khan

Barry S. Khan

COLUMBIA UNIVERSITY OFFICIAL TRANSCRIPT

THIS OFFICIAL TRANSCRIPT HAS BEEN TRANSMITTED ELECTRONICALLY AND IS INTENDED SOLELY FOR THE RECIPIENT'S USE.

Recipient:

Clarissa Malinverni

clamalinverni@gmail.com

Student:

Clarissa Malinverni Barbosa Cintra Souza

cms2310@columbia.edu

Statement of Authenticity

This transcript was requested following all applicable state and federal laws, and is the official transcript of the student identified above. This official transcript has been transmitted electronically to the recipient identified above and is intended solely for use by that recipient. If you are not the intended recipient, please notify the Columbia University Office of the Registrar at (212) 854-4400. It is not permissible to replicate this document or forward it to any person or organization other than the identified recipient. Release of this record or disclosure of its contents to any third party without written consent of the record owner is prohibited.

How to Authenticate This Official Transcript from Columbia University

This official transcript has been digitally signed and therefore contains special security characteristics. If this transcript has been issued by Columbia University and this transcript is viewed using Adobe® Acrobat version 6.0 or greater or Adobe® Reader version 6.04 or greater, it will reveal a digital certificate that has been applied to the transcript. This digital certificate will appear in a pop-up screen or status bar on the transcript, display a blue ribbon, and declare that the transcript was certified by Columbia University with a valid certificate issued by GeoTrust CA for Adobe®. This transcript certification can be validated by clicking on the Signature Properties of the transcript.



The blue ribbon symbol is your assurance that the digital certificate is valid, the transcript is authentic, and the contents of the transcript have not been altered.



If the transcript does not display a valid certification and signature message, reject this transcript immediately. An invalid digital certificate display means either the digital certificate is not authentic, or the transcript has been altered. The digital certificate can also be revoked by the Columbia University Office of the Registrar if there is cause, and digital certificates can expire. A transcript with an invalid digital certificate display should be rejected.



Lastly, one other possible message, Author Unknown, can have two possible meanings: first, the certificate is a self-signed certificate or has been issued by an unknown or untrusted certificate authority; second, the revocation check could not be completed. If you receive this message, make sure you are properly connected to the internet. If you have an internet connection and you still cannot validate the digital certificate online, reject this transcript.

The official transcript explanation is the last page of this document.

The current version of Adobe® Reader is free of charge and available for immediate download at <http://www.adobe.com>.

If you require further information regarding the authenticity of this transcript, please contact the Columbia University Office of the Registrar by email at registrar@columbia.edu or by phone at (212) 854-4400.

UNIVERSITY REGISTRAR
CENTER
AVENUE
MAIL CODE 9200
NEW YORK 10027



COLUMBIA UNIVERSITY
1160 UNIVERSITY AVENUE, NEW YORK, N.Y. 10027

College, Engineering and Applied Science, General Studies, Graduate School of Arts and Sciences, International and Public Affairs, Library Service, Human Nutrition, Nursing, Occupational Therapy, Physical Therapy, Professional Studies, Special Studies Program, Summer Session
D, F (excellent, good, fair, poor, failing). NOTE: Plus (+) and minus (-) signs and the grades of P (pass) and HP (high pass) are used in some schools. The grade of D is not used in Graduate Nursing, Occupational Therapy, and Physical Therapy.

Asian Language Program, Center for Psychoanalytic Training and Research, Journalism
grades, F (failing). Grades of A, B, C, D, P (pass), F (failing) — used for some offerings from the American Language Program Spring 1965 and thereafter.

Architecture
HP (high pass), P (pass), LP (low pass), F (failing), and A, B, C, D, F — used June 1961 and thereafter P (pass), F (failing) — used prior to June 1961.

Arts
P (pass), LP (low pass), F (failing), H (honors) used prior to June 1961.

Business
H (honors), HP (high pass), P1 (pass), LP (low pass), P (unweighted pass), F (failing), plus (+) and minus (-) used for HP and P1 grades Summer 1960 and thereafter.

College of Physicians and Surgeons
H (honors), HP (high pass), P (pass), F (failing).

College of Dental Medicine
H (honors), P (pass), F (failing).

Law
A through C (plus (+) and minus (-) with A and B only), CR (credit — equivalent to passing), F (failing) is used beginning with the class which entered Fall 1964. Some offerings are graded by HP (high pass), P (pass), LP (low pass), F (failing). When the word "credit" is used, it signifies that the student was permitted to drop a course. In which case, the student has been officially registered after the close of the Law School's official Change of Program (add/drop) period. If a student's performance in a course is considered in the calculation of academic honors, it is considered in the calculation of academic honors.
E (excellent), VG (very good), G (good), P (pass), U (unsatisfactory), CR (credit) used from 1970 through the date which entered in Fall 1963.

Any student in the Law School's Juris Doctor program may, at any time, request that he or she be graded on the basis of Credit/Fail. In such event, the student's performance in every offering is graded in accordance with the standards outlined in the school's bulletin, but recorded on the transcript as Credit/Fail. A student electing the Credit/Fail option may revoke it at any time prior to graduation and receive a request a copy of his or her transcript with grades recorded in accordance with the policy outlined in the school bulletin. In all cases, the transcript received or requested by the student shall show, on a cumulative basis, all of the grades of the student presented in single format — i.e., all grades shall be in accordance with those set forth in the school bulletin, or all grades shall be stated as Credit or Fail.

Public Health
A, B, C, D, F — used Summer 1965 and thereafter; H (honors), P (pass), F (failing) — used prior to Summer 1965.

Social Work
E (excellent), VG (very good), G (good), MP (minimum pass), F (failing).
A through C is used beginning with the class which entered Fall 1967. Plus signs used with B and C only, while minus signs are used with all letter grades. The grade of P (pass) is given only for select classes.

OTHER GRADES USED IN THE UNIVERSITY

AB = Excused absence from final examination.

AR = Administrative Request awarded temporarily if a final grade cannot be determined without additional information.

AU = Audit (adding division only).

CP = Credit Pending. Assigned in graduate courses which regularly involve research projects extending beyond the end of the term. Until such time as a passing or failing grade is assigned, satisfactory progress is implied.

F* = Course dropped unofficially.

IN = Work Incomplete.

MU = Make-Up. Student has the privilege of taking a second final examination.

R = For the Business School. Indicates satisfactory completion of courses taken on part of an exchange program and earns academic credit.

R = For Columbia College. The grade given for course taken for no academic credit, or not taken given for internship.

R = For the Graduate School of Arts and Sciences. By prior agreement, only a portion of total course work completed. Program determines academic credit.

R = For the School of International and Public Affairs. The grade given for a course taken for no academic credit.

UW = Unofficial Withdrawal.

UW* = For the College of Physicians and Surgeons, indicates significant attended coursework which the student does not have the opportunity to complete as listed due to personal or withdrawal.

W = Withdraw from course.

YC = Year Course. Assigned at the end of the first term of a year course. A single grade for the entire course is given upon completion of the second term. Until such time as a passing or failing grade is assigned, satisfactory progress is implied.

OTHER INFORMATION

NOTE: All students who have registered into either school of the University are graded in the A, B, C, D, F grading system regardless of the grading system of their own school, except in the schools of Arts and Sciences (prior to Spring 1963) and in Journalism (prior to Autumn 1962) in which the grades of P (pass) and F (failing) were assigned. Notations at the end of a term provide documentation of the type of separation from the University.

% of A: Effective Fall 1966, Transcripts of Columbia College students show the percentage of grades in the A, B, C, D, F grading system in all of cases with at least 12 credits. The mark of R is excluded. Calculations are taken at two points in time: three weeks after the last day of the first term and three weeks after the last day of the second term. Once taken, the percentage of A's shall remain the same if grades are submitted after the calculation. For additional information about the grading policy of the Faculty of Columbia College, consult the College Bulletin.

KEY TO COURSE LISTINGS

A course listing consists of an area (a capital letter) denoting school/bulletin and the four digit course number (see below).

The capital letter indicates the University school division or affiliate offering the course.

A	Graduate School of Architecture, Planning, and Preservation
B	School of Business
BC	Barnard College
C	Columbia College
D	College of Dental Medicine
E	School of Engineering and Applied Science
F	School of General Studies
G	Graduate School of Arts and Sciences
H	Reid Hall (Paris)
J	Graduate School of Journalism
K	School of Library Services/Qualifying Education (effective Fall 2002)
L	School of Law
M	College of Physicians and Surgeons, Institute of Human Nutrition, Program in Occupational Therapy, Program in Physical Therapy, Psychoanalytic Training and Research, School of Nursing

O	Other Universities or Affiliates/Auditing
P	School of Public Health
Q	Computer Technology Applications
R	School of the Arts
S	Summer Session
T	College of Social Work
TA-TZ	Teachers College
U	School of International and Public Affairs
V	Inter-school Course
W	Interfaculty Course
Y	Teachers College
Z	American Language Program

The first digit of the course number indicates the level of the course. See below:

0	Course that cannot be credited toward any degree
1	Undergraduate course
2	Undergraduate course, advanced
3	Undergraduate course, advanced
4	Graduate course open to qualified undergraduates
5	Graduate course open to qualified undergraduates
6	Graduate course
7	Graduate course
8	Graduate course, advanced
9	Graduate research course or seminar

Note: Level Designations Prior to 1961:
1-99 Undergraduate courses
100-299 Lower division graduate courses
300-999 Upper division graduate courses

The term designations are as follows:
X=Autumn Term, Y=Spring Term, S=Summer Term
Notations at the end of a term provide documentation of the type of separation from the University.

UNDER THE PROVISION OF THE FAMILY EDUCATION RIGHTS AND PRIVACY ACT OF 1974, THIS TRANSCRIPT MAY NOT BE RELEASED OR REVEALED TO A THIRD PARTY WITHOUT THE WRITTEN CONSENT OF THE STUDENT.

THE ABOVE INFORMATION REFLECTS GRADING SYSTEMS IN USE SINCE SPRING 1963. THE CUMULATIVE INDEX OF COURSE NUMBERS DOES NOT REFLECT COURSES TAKEN BEFORE SPRING 1963. ALL TRANSCRIPTS ISSUED FROM THIS OFFICE ARE OFFICIAL DOCUMENTS. TRANSCRIPTS ARE PRINTED ON TAMPER-PROOF PAPER, EMPLOYING THE NEED FOR "WATERMARK" AND STAMPS ON THE BACK OF EACH TRANSCRIPT. FOR INFORMATION PURPOSES, A REPRODUCED COPY OF THIS TRANSCRIPT SHALL NOT BE VALID. THE HEAT SENSITIVE STRIP LOCATED ON THE BOTTOM EDGE OF THE FACE OF THE TRANSCRIPT WILL CHANGE FROM BLUE TO BLACK WHEN EXPOSED TO PRESSURE. A FINE SIGNATURE ALSO ACCOMPANIES THE UNIVERSITY SEAL ON THE FACE OF THE TRANSCRIPT.

Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: United States of America
This public document
2. has been signed by **Milton Adair Tingling**
3. acting in the capacity of **County Clerk**
4. bears the seal/stamp of the **county of New York**

Certified

5. at New York City, New York
6. the 19th day of September 2017
7. by Special Deputy Secretary of State, State of New York
8. No. NYC-872087
9. Seal/Stamp
10. Signature



Whitney A. Clark

Whitney A. Clark
Special Deputy Secretary of State

Form 1

State of New York }
County of New York } ss:

No. 367279

I, Milton Adair Tingling, Clerk of the County of New York, and Clerk of the Supreme Court in and for said county, the same being a court of record having a seal, DO HEREBY CERTIFY THAT

JAMES H. CUNHA

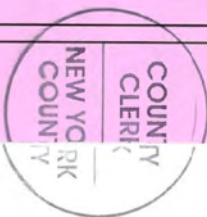


whose name is subscribed to the annexed original instrument has been commissioned and qualified as a NOTARY PUBLIC.....
and has filed his/her original signature in this office and that he/she was at the time of taking such proof or acknowledgment or oath duly authorized by the laws of the State of New York to take the same: that he/she is well acquainted with the handwriting of such public officer or has compared the signature on the certificate of proof or acknowledgment or oath with the original signature filed in his/her office by such public officer and he/she believes that the signature on the original instrument is genuine.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and my official seal this
19th day of September, 2017

Milton Adair Tingling

County Clerk, New York County



THIS IS A TRUE COPY OF THE DIPLOMA OF

ARLISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA

FOR THE DEGREE AND DATE OF AWARD
ON THE FACE OF THE DIPLOMA. IT
BEARS THE SEAL AND SIGNATURE OF AN
OFFICER OF COLUMBIA UNIVERSITY

THE TRUSTEES OF
COLUMBIA UNIVERSITY
IN THE CITY OF NEW YORK

TO ALL PERSONS TO WHOM THESE PRESENTS MAY COME GREETING
BE IT KNOWN THAT

CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA

HAVING COMPLETED THE STUDIES AND SATISFIED THE REQUIREMENTS
FOR THE DEGREE OF

MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION

HAS ACCORDINGLY BEEN ADMITTED TO THAT DEGREE WITH ALL THE
RIGHTS PRIVILEGES AND IMMUNITIES THEREUNTO APPERTAINING IN
WITNESS WHEREOF WE HAVE CAUSED OUR CORPORATE SEAL TO BE HERE
AFFIXED IN THE CITY OF NEW YORK ON THE NINETEENTH DAY OF OCTOBER
IN THE YEAR TWO THOUSAND AND SIXTEEN

Mint E. Jansen
DEAN OF THE FACULTY OF
INTERNATIONAL AND PUBLIC AFFAIRS



John C. Rollins
PRESIDENT

STATE OF New York
COUNTY OF New York
SUBSCRIBED AND SWORN TO BEFORE ME
THIS 8 DAY OF SEPT, 2017.
BY JENNIFER CAPLAN

NOTARY PUBLIC

JAMES H. CUNHA
Notary Public - State of New York
NO. 01CU4073014
Qualified in New York County
My Commission Expires Apr 13, 2019

THE TRUSTEES OF
COLUMBIA UNIVERSITY
IN THE CITY OF NEW YORK

TO ALL PERSONS TO WHOM THESE PRESENTS MAY COME GREETING
BE IT KNOWN THAT

CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA

HAVING COMPLETED THE STUDIES AND SATISFIED THE REQUIREMENTS
FOR THE DEGREE OF

MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION

HAS ACCORDINGLY BEEN ADMITTED TO THAT DEGREE WITH ALL THE
RIGHTS PRIVILEGES AND IMMUNITIES THEREUNTO APPERTAINING IN
WITNESS WHEREOF WE HAVE CAUSED OUR CORPORATE SEAL TO BE HERE
AFFIXED IN THE CITY OF NEW YORK ON THE NINETEENTH DAY OF OCTOBER
IN THE YEAR TWO THOUSAND AND SIXTEEN

Muriel F. Jansen
DEAN OF THE FACULTY OF
INTERNATIONAL AND PUBLIC AFFAIRS



Lee C. Bollinger
PRESIDENT

DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

Publicado em: 13/04/2026 | Edição: 69 | Seção: 2 | Página: 1

Órgão: Presidência da República/Casa Civil

PORTARIAS DE 10 DE ABRIL DE 2026

A MINISTRA DE ESTADO DA CASA CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA, no uso de suas atribuições e tendo em vista o disposto no art. 4º do Decreto nº 9.794, de 14 de maio de 2019, resolve:

Nº 342 - **EXONERAR**, a pedido,

FLÁVIA REGINA MARQUES CASTELHANO do cargo, de caráter transitório, de Diretora de Projeto da Secretaria Extraordinária para a COP30, código CCE 3.15, nos termos *docaputdo* art. 3º do Decreto nº 11.955, de 19 de março de 2024, a partir de 8 de abril de 2026.

Nº 343 - **DISPENSAR**, a pedido,

JANINI SELVA GINANI da função de Secretária Adjunta da Secretaria Adjunta II da Secretaria de Articulação e Monitoramento da Casa Civil da Presidência da República, código FCE 1.15.

MIRIAM BELCHIOR

MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E PECUÁRIA

RETIFICAÇÃO

Na Portaria de exoneração de WILSON GAMBOGI PINHEIRO TAQUES, publicada no Diário Oficial da União do dia 9 de abril de 2026, Seção 2, página 2, onde se lê "EXONERAR", leia-se "EXONERAR, a pedido".

MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS



A MINISTRA DE ESTADO DA CASA CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA, no uso de suas atribuições e tendo em vista o disposto no art. 4º do Decreto nº 9.794, de 14 de maio de 2019, resolve:

Nº 344 - **DESIGNAR**

ANA CAROLINA QUINTANILHA DOS SANTOS LORIATO, para exercer a função de Ouvidora do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, código FCE 1.15, em segundo mandato, até 12 de março de 2029.

Nº 345 - **DESIGNAR**

ARIANA FRANCES CARVALHO DE SOUZA, para exercer a função de Diretora de Prevenção e Enfrentamento do Assédio e da Discriminação da Secretaria de Relações de Trabalho do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, código FCE 1.15.

Nº 346 - **DESIGNAR**

NORBERTO MONTANI MARTINS, para exercer a função de Assessor Especial da Assessoria Especial do Gabinete do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, código FCE 2.15.

Nº 347 - **NOMEAR**

GABRIELA MARETTO FIGUEIREDO, para exercer o cargo de Diretora de Estratégias em Contratações Públicas para o Desenvolvimento Sustentável da Secretaria de Gestão e Inovação do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, código CCE 1.15.

Nº 348 - **NOMEAR**

JANE CARLA LOPES MENDONÇA, para exercer o cargo de Diretora de Carreiras e Desenvolvimento de Pessoas da Secretaria de Gestão de Pessoas do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, código CCE 1.15.

Nº 349 - **NOMEAR**

CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA, para exercer o cargo de Diretora de Carreiras Transversais da Secretaria-Executiva do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, código CCE 1.15.

Nº 350 - NOMEAR

BRUNO DE LIMA BORGES, para exercer o cargo de Diretor de Gestão Econômica de Ativos da Secretaria do Patrimônio da União do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, código CCE 1.15.

MIRIAM BELCHIOR

MINISTÉRIO DA SAÚDE

A MINISTRA DE ESTADO DA CASA CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA, no uso de suas atribuições e tendo em vista o disposto no art. 4º do Decreto nº 9.794, de 14 de maio de 2019, resolve:

Nº 351 - NOMEAR

ELIENE DOS SANTOS RODRIGUES, para exercer o cargo de Secretária Adjunta da Secretaria de Saúde Indígena do Ministério da Saúde, código CCE 1.16, ficando exonerada do cargo que atualmente ocupa.

MIRIAM BELCHIOR

MINISTÉRIO DAS CIDADES

A MINISTRA DE ESTADO DA CASA CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA, no uso de suas atribuições e tendo em vista o disposto no art. 4º do Decreto nº 9.794, de 14 de maio de 2019, resolve:

Nº 352 - EXONERAR, a pedido,

FABIO AUGUSTO OLIVEIRA PINHEIRO do cargo de Chefe da Assessoria Especial de Comunicação Social do Ministério das Cidades, código CCE 1.15, a partir de 6 de abril de 2026.

MIRIAM BELCHIOR

MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E MUDANÇA DO CLIMA



RETIFICAÇÃO

Na Portaria de exoneração de GIOVANNI VILLIUS RIGHETTO MOCKUS, publicada no Diário Oficial da União, Edição Extra A, do dia 2 de abril de 2026, Seção 2, página 1, onde se lê "EXONERAR", leia-se "EXONERAR, a partir de 6 de abril de 2026".

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

A MINISTRA DE ESTADO DA CASA CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA, no uso de suas atribuições e tendo em vista o disposto no art. 4º do Decreto nº 9.794, de 14 de maio de 2019, resolve:

Nº 353 - EXONERAR

JOÃO VICTOR VILLAVERDE DE ALMEIDA do cargo de Secretário de Articulação Institucional do Ministério do Planejamento e Orçamento, código CCE 1.17.

Nº 354 - DISPENSAR, a pedido,

FÁBIO PIFANO PONTES da função de Subsecretário de Assuntos Fiscais da Secretaria de Orçamento Federal do Ministério do Planejamento e Orçamento, código FCE 1.15, a partir de 1º de abril de 2026.

Nº 355 - NOMEAR

WAGNER ARTUR DE OLIVEIRA CABRAL, para exercer o cargo de Secretário de Articulação Institucional do Ministério do Planejamento e Orçamento, código CCE 1.17.

Nº 356 - NOMEAR

JADSON JEZUS VIEIRA VALENTIM, para exercer o cargo de Assessor Especial do Ministro de Estado do Planejamento e Orçamento, código CCE 2.15, ficando dispensado da função que atualmente ocupa.

MIRIAM BELCHIOR

MINISTÉRIO DO TRABALHO E EMPREGO

A MINISTRA DE ESTADO DA CASA CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA, no uso de suas atribuições e tendo em vista o disposto no art. 4º do Decreto nº 9.794, de 14 de maio de 2019, resolve:

Nº 357 - DISPENSAR

LUIZ FELIPE BRANDÃO DE MELLO da função de Secretário de Inspeção do Trabalho do Ministério do Trabalho e Emprego, código FCE 1.17.

MIRIAM BELCHIOR

MINISTÉRIO DOS DIREITOS HUMANOS E DA CIDADANIA

A MINISTRA DE ESTADO DA CASA CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA, no uso de suas atribuições e tendo em vista o disposto no art. 4º do Decreto nº 9.794, de 14 de maio de 2019, resolve:

Nº 358 - NOMEAR

GABRIELA OLIVEIRA DE ANDRADE, para exercer o cargo de Chefe de Gabinete da Ministra de Estado dos Direitos Humanos e da Cidadania, código CCE 1.15, ficando dispensada da função que atualmente ocupa.

Nº 359 - NOMEAR

ESLY EDUARDO LUZ, para exercer o cargo de Diretor de Defesa dos Direitos Humanos da Secretaria Nacional de Promoção e Defesa dos Direitos Humanos do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania, código CCE 1.15, ficando exonerado do cargo que atualmente ocupa.

MIRIAM BELCHIOR



Este conteúdo não substitui o publicado na versão certificada.

DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

Publicado em: 11/09/2025 | Edição: 173 | Seção: 2 | Página: 44

Órgão: Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos/Secretaria Executiva

PORTARIA DE PESSOAL/SE/MGI N° 9.191, DE 10 DE SETEMBRO DE 2025

A SECRETÁRIA-EXECUTIVA DO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS, no uso da competência que lhe foi subdelegada pelo art. 10 da Portaria MGI n° 572, de 8 de março de 2023, publicada no Diário Oficial da União de 9 de março de 2023, e demais informações que constam do Processo n° 18001.002214/2025-32, resolve:

Art. 1º Nomear CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA, CPF n° ***.785.478-**, para exercer o Cargo Comissionado Executivo de Gerente de Projeto, código CCE 3.13, da Secretaria Executiva deste Ministério.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

CRISTINA KIOMI MORI

Este conteúdo não substitui o publicado na versão certificada.



Mostre ao seu novo companheiro os perigos que o cercam no trabalho.

Cada acidente é uma lição que deve ser apreciada, para evitar maiores desgraças.

Todo o acidente tem uma causa que é preciso ser pesquisada, para evitar a sua repetição.

Se você for acidentado, procure logo o socorro médico adequado. Não deixe que "entendidos" e "curtosos" corram para o agravamento de sua lesão.

Se você não é electricista, não se meta a fazer serviços de electricidade.

Procure o socorro médico imediato, se você for vítima de um acidente, amanhã será tarde demais.

As máquinas não respeitam ninguém, mas você deve respeitá-las.

Atenda às recomendações dos Membros da CIPA e de seus mestres e chefes.

Conheça sempre as regras de segurança da seção onde você trabalha.

Conversa e discussão no trabalho predis põem a acidentes pela desatenção.

Leia e reflita sempre os ensinamentos contidos nos cartazes e avisos sobre prevenção de acidentes.

Os anéis, pulseiras, gravatas e mangas compridas não fazem parte do seu uniforme de trabalho.

Mantenha sempre as guardas protetoras das máquinas nos devidos lugares.

Pare a máquina quando tiver que consertá-la ou lubrificá-la.

Habitue-se a trabalhar protegido contra os acidentes. Use equipamentos de proteção adequados a seu serviço.

Conheça o manejo dos extintores e demais dispositivos de combate ao fogo existentes em seu local de trabalho. Você pode ter necessidade de usá-los algum dia.



MINISTÉRIO DO TRABALHO E EMPREGO
CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDÊNCIA SOCIAL

023453

00350-SP

Numero

Serie

Cláudia de Souza

ASSINATURA DO PORTADOR



QUALIFICAÇÃO CIVIL

Nome CLARISSA MALINVERNI BARBOSA
CINTRA DE SOUZA
 Loc. Nasc. SÃO PAULO Est. SP Data 02.05.88
 Filiação ELCIO BARBOSA CINTRA DE SOUZA
e CLAUDIA MALINVERNI
 Doc. n.º RG 44.094.331-0 exp. 05-05-01 SSP-SP

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em..... Doc. Ident. n.º.....
 Exp. em..... Estado.....
 Obs.....
 Data Emissão 24.11.07

DRT

Jailson Oliveira Matra
Matr. 352118-2

Assinatura do Funcionario

ALTERAÇÕES DE IDENTIDADE
 (Com relação nome, est. civil e data nasc.)

Nome.....

 Doc.....

 Nome.....

 Doc.....

 Nome.....

 Est. Civil.....

 Nome.....

 Doc.....

 Est. Civil.....

 Nome.....

 Doc.....

 Nascimento.....

Empregador.....

Empregador: Centro Integrado de Estudos e
Programas de Desenvolvimento Sustentável
CNPJ: 02.680.126/0005-03

Bairro: Centro

Município: São Paulo - Estado: São Paulo

Esp. estabelecimento: Organização não
governamental, sem fins lucrativos.

Cargo: Assistente de Projeto

Admissão: 02/04/2012

Remuneração: 2.000,00 (dois mil reais).

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º
Data saída de de 2013.

Centro Integrado de Estudos e Programas

de Desenvolvimento Sustentável

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Com. Dispensa CD Nº.....

03 983 242/0001-30

Empregador.....
COMUNITAS: PARCERIAS PARA O
DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO.....

CNPJ/MF..... Rua Pampulona, 1005

Rua..... Centro Ruth Cardoso - Andar 3º

Município..... Jardim Paulista - CEP 01405-001

Esp. estabelecimento..... Est. SÃO PAULO - SP

Cargo ANALISTA DE PROJETOS

CBO nº 253120

Data admissão 01 de Abril de 2013

Registro nº..... Fls./Ficha 10132

Remuneração especificada R\$ 2.000,00 (Dois mil reais) p/ mês

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

COMUNITAS: PARCERIAS PARA O DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO

1º 2º

Data saída 16 de Agosto de 2012

COMUNITAS: PARCERIAS PARA O DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO

1º 2º

Com. Dispensa CD Nº.....

CONTRATO DE TRABALHO

Empregador.....

CONTRATO DE TRABALHO

C Empregado..... CLARISSA MALINVERNI BARBOSA

F Empregador..... INSTITUTO LEMANN

F CNPJ/CEI nº: 13.691.751/0001-43

F Endereço..... Rua DOS PINHEIROS, nº 870 ANDAR:

F Município..... São Paulo - SP

C Esp. Estab..... Atividades de associações de defesa de

C Cargo..... COORDENADOR PROJETOS

C CBO..... 142520

I Data Adm: 10/09/2018

F Ficha/Registro 93 Livro: Folha:

F Salário: R\$ 5.000,00 (cinco mil quinhentos reais) pagos Mensal.

INSTITUTO LEMANN

1º 2º

Data saída de de

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Com. Dispensa CD Nº.....

CONTRATO DE TRABALHO

Empregador.....

CNPJ/MF.....

Rua Nº

Município Est.

Esp. do estabelecimento.....

Cargo.....

..... CBO nº.....

Data admissão de de

Registro nº..... Fls./Ficha.....

Remuneração especificada.....

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Data saída de de

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Com. Dispensa CD Nº.....

ALTERAÇÕES DE SALÁRIO

Aumentado em 01/02/13 Para R\$ 2500,00
 Na função de Analista de Gestão de
 Projetos por motivo de Promoção
 Centro Integrado de Estudos e Programas
 de Desenvolvimento Sustentável
 Assinatura do empregador

Aumentado em 01/11/13 Para R\$ 4000,00
 Na função de Coordenadora de Projetos
 CBO 410105 por motivo de Promoção

COMUNITAS PARCERIAS PARA
 O DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO
 Assinatura do empregador

Aumentado em 01/03/14 Para R\$ 4232,80
 Na função de MESMA
 CBO por motivo de DISSIDIO

COMUNITAS PARCERIAS PARA
 O DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO
 Assinatura do empregador

Aumentado em 01/04/14 Para R\$ 5104,80
 Na função de MESMA
 CBO por motivo de MERITO

COMUNITAS PARCERIAS PARA
 O DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO
 Assinatura do empregador

ALTERAÇÕES DE SALÁRIO

Aumentado em 01/07/14 Para R\$ 6000,00
 Na função de MESMA
 CBO por motivo de MERITO

COMUNITAS PARCERIAS PARA
 O DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO
 Assinatura do empregador

Aumentado em 01/11/14 Para R\$ 7500,00
 Na função de GERENTE DE PROJETOS
 CBO 131120 por motivo de PROMOÇÃO

COMUNITAS PARCERIAS PARA
 O DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO
 Assinatura do empregador

Aumentado em 01/03/15 Para R\$ 8077,50
 Na função de MESMA
 CBO por motivo de DISSIDIO

COMUNITAS PARCERIAS PARA
 O DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO
 Assinatura do empregador

Aumentado em 01/03/16 Para R\$ 8521,46
 Na função de MESMA
 CBO por motivo de DISSIDIO

COMUNITAS PARCERIAS PARA
 O DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO
 Assinatura do empregador

ALTERAÇÕES DE SALÁRIO

Aumentado em 01/09/15 Para R\$ 8948,43

Na função de A MESMA

CBO por motivo de DISSÍDIO

DEFINIR 30/09/2016

COMUNIDADES PARCERIAS PARA
O DESENVOLVIMENTO SOLIDARIO

Aumentado em 01/03/17 Para R\$ 9421,10

Na função de A MESMA

CBO por motivo de DISSÍDIO

COMUNIDADES PARCERIAS PARA
O DESENVOLVIMENTO SOLIDARIO

Aumentado em 01/03/17 Para R\$ 12.000,00

Na função de Coordenador II

CBO por motivo de MÉRITO

INSTITUTO LEMANN

Assinatura do empregador

Aumentado em / / Para R\$

Na função de

CBO por motivo de

Assinatura do empregador

ALTERAÇÕES DE SALÁRIO

Aumentado em / / Para R\$

Na função de

CBO por motivo de

Assinatura do empregador

Aumentado em / / Para R\$

Na função de

CBO por motivo de

Assinatura do empregador

Aumentado em / / Para R\$

Na função de

CBO por motivo de

Assinatura do empregador

Aumentado em / / Para R\$

Na função de

CBO por motivo de

Assinatura do empregador

ANOTAÇÕES DE FÉRIAS

Gozou férias relativas ao período de 2013/2014
de 02/01/14 a 30/01/14

COMUNITAS PARCERIAS PARA
O DESENVOLVIMENTO SOLIDARIO

Gozou férias relativas ao período de 2014/2015
de 29/06/15 a 28/06/15

COMUNITAS PARCERIAS PARA
O DESENVOLVIMENTO SOLIDARIO

Gozou férias relativas ao período de 2015/2016
de 21/12/15 a 23/01/16

COMUNITAS PARCERIAS PARA
O DESENVOLVIMENTO SOLIDARIO

Gozou férias relativas ao período de 2015/2016
de 27/06/16 a 12/07/16

COMUNITAS PARCERIAS PARA
O DESENVOLVIMENTO SOLIDARIO

Gozou férias relativas ao período de 2016/2017
de 19/12/16 a 02/01/17

COMUNITAS PARCERIAS PARA
O DESENVOLVIMENTO SOLIDARIO

ANOTAÇÕES DE FÉRIAS

Gozou férias relativas ao período de 2016/2017
de 01/06/17 a 15/06/17

COMUNITAS PARCERIAS PARA
O DESENVOLVIMENTO SOLIDARIO

Gozou férias relativas ao período de
de / / a / /

Assinatura do empregador

Gozou férias relativas ao período de
de / / a / /

Assinatura do empregador

Gozou férias relativas ao período de
de / / a / /

Assinatura do empregador

Gozou férias relativas ao período de
de / / a / /

Assinatura do empregador

ANOTAÇÕES DE FÉRIAS

Gozou férias relativas ao período de.....

de / / a / /

Assinatura do empregador

Gozou férias relativas ao período de.....

de / / a / /

Assinatura do empregador

Gozou férias relativas ao período de.....

de / / a / /

Assinatura do empregador

Gozou férias relativas ao período de.....

de / / a / /

Assinatura do empregador

Gozou férias relativas ao período de.....

de / / a / /

Assinatura do empregador

FGTS – Fundo de Garantia do Tempo de Serviço
(Lei nº 5.107/66, regulamentada pelo Dec. nº 59.820/66)

OPÇÃO

RETRATAÇÃO

01 / 04 / 2013

Dia Mês Ano Dia Mês Ano

Banco depositário GEF

Agência

Praça SÃO PAULO Estado SP

Empresa

COMUNITAS: PARCERIAS PARA O
DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO

OPÇÃO

RETRATAÇÃO

..... / /

Dia Mês Ano Dia Mês Ano

Banco depositário

Agência

Praça Estado

Empresa

Carimbo e assinatura do empregador

(Atestado médico, alteração do contrato de trabalho, registros profissionais e outras anotações autorizadas por lei)

Trabalho Temporário	
O Titular desta carteira firmou contrato individual temporário, nesta data nos termos da lei n.º 6.019/74, para atender a necessidade transitória de:	
☐ substituição de pessoal regular e permanente; ☒ acréscimo extraordinário de serviço.	
Início:	09/02/2012
Cargo:	Adv. Aus. Temporária
Salário Contratual:	R\$ 4.742,20
Ass:	ELITHE MÃO DE OBRA TEMPORÁRIA LTDA.
Término:	
Ass:	
Esta anotação é em cumprimento ao parágrafo 1º do art. 12 da Lei nº 6.019/74.	
Elithe Mão de Obra Temporária Ltda.	
End.: Rua da Consolação, 297	
Cep: 01301-000 - São Paulo - SP	
CNPJ: 03.971.078/0001-41	

(Atestado médico, alteração do contrato de trabalho, registros profissionais e outras anotações autorizadas por lei)

CONTRATO DE EXPERIENCIA

Admitido em 02/04/2012 pelo prazo de experiência de 45 (quarenta e cinco) dias podendo ser prorrogado por mais 45 (quarenta e cinco) dias.

São Paulo, 02 de Abril de 2012.

Centro Integrado de Estudos e Programas
de Desenvolvimento Sustentável

(Atestado médico, alteração do contrato do trabalho, registros profissionais e outras anotações autorizadas por lei)

HORARIO DE TRABALHO

Contratada em 02/04/2012, para 40 (quarenta) horas semanais.

São Paulo, 02 de Abril de 2012.

Centro Integrado de Estudos e Programas
de Desenvolvimento Sustentável

(Atestado médico, alteração do contrato do trabalho, registros profissionais e outras anotações autorizadas por lei)

Empregado Contratado pelo prazo de 45 dias em caráter experimental, podendo ser prorrogado por uma única vez, obedecendo o disposto no parágrafo único do artigo 445 da CLT.

INSTITUTO LEMANN

INSTITUTO LEMANN

A partir de 01/03/13 por
reiteração de acordo de *condomínio*
INSTITUTO LEMANN



Carteira de Trabalho Digital

Data de emissão: 19/07/2024

Dados Pessoais

Nome civil

CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA

CPF

368.785.478-73

Sexo

Feminino

Data de nascimento

02/05/1988

Nacionalidade

Brasileira

Nome da mãe

CLAUDIA MALINVERNI

Contratos de trabalho

[10/09/2018 - Aberto](#)

Empregador

INSTITUTO LEMANN

CNPJ RAIZ: 13.691.751

Estabelecimento

INSTITUTO LEMANN

CNPJ: 13.691.751/0001-43

RUA DOS PINHEIROS 870 ANDAR 18 5422001 PINHEIROS SAO PAULO SP

Cargo

DIRETOR PROJETOS

CBO Cargo

1231-05

Tipo de contrato

Prazo indeterminado

Salário contratual

R\$ 36.660,00 por mês

Relação de trabalho

Empregado

Tipo de admissão

Admissão

Fonte da informação

ESOCIAL

ANOTAÇÕES

01/03/2026 - Salário definido para R\$ 36.660,00 Por mês

07/08/2025 - Férias 07/08/2025 a 23/08/2025 Período aquisitivo: 10/09/2023 a



Carteira de Trabalho Digital

Data de emissão: 19/07/2024

ANOTAÇÕES

09/09/2024

01/04/2025 - Salário definido para R\$ 35.250,00 Por mês

01/04/2025 a (atual) - CBO Cargo exercido 1231-05

31/03/2025 - Férias 31/03/2025 a 04/04/2025 Período aquisitivo: 10/09/2023 a

09/09/2024

20/06/2024 - Férias 20/06/2024 a 19/07/2024 Período aquisitivo: 10/09/2022 a

09/09/2023

01/02/2024 - Salário definido para R\$ 31.051,30 Por mês

01/02/2024 a (atual) - Cargo exercido de DIRETOR PROJETOS

01/02/2024 a 31/03/2025 - CBO Cargo exercido 1237-05

07/08/2023 - Férias 07/08/2023 a 21/08/2023 Período aquisitivo: 10/09/2021 a

09/09/2022

08/05/2023 - Férias 08/05/2023 a 22/05/2023 Período aquisitivo: 10/09/2021 a

09/09/2022

02/04/2023 - Salário definido para R\$ 25.080,00 Por mês

25/07/2022 - Férias 25/07/2022 a 04/08/2022 Período aquisitivo: 10/09/2020 a

09/09/2021

04/05/2022 - Férias 04/05/2022 a 22/05/2022 Período aquisitivo: 10/09/2020 a

09/09/2021

01/03/2022 - Salário definido para R\$ 19.000,00 Por mês

01/03/2022 a 31/01/2024 - Cargo exercido de GERENTE

01/03/2022 a 31/01/2024 - CBO Cargo exercido 1313-15

09/08/2021 - Férias 09/08/2021 a 07/09/2021 período aquisitivo não disponível em razão da versão do eSocial utilizada

25/05/2020 - Férias 25/05/2020 a 11/06/2020 período aquisitivo não disponível em razão da versão do eSocial utilizada

01/03/2020 - Salário definido para R\$ 12.800,00 Por mês , com efeito a partir de 01/03/2020

01/12/2019 - Salário definido para R\$ 12.000,00 Por mês , com efeito a partir de 01/12/2019

04/11/2019 - Férias 04/11/2019 a 15/11/2019 período aquisitivo não disponível em razão da versão do eSocial utilizada



Carteira de Trabalho Digital

Data de emissão: 19/07/2024

ANOTAÇÕES

10/09/2018 - Salário definido para R\$ 12.800,00 Por mês
10/09/2018 - Tipo de contrato definido para Prazo indeterminado
10/09/2018 - Estabelecimento definido para INSTITUTO LEMANN
10/09/2018 a 28/02/2022 - Cargo exercido de COORDENADOR II
10/09/2018 - Relação de trabalho definida para Empregado
10/09/2018 a 28/02/2022 - CBO Cargo exercido 2521-05
10/09/2018 - Admissão

OBSERVAÇÕES

01/02/2024 - N
02/04/2023 - N
01/03/2022 - N

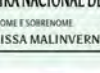


BR

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA

SECRETARIA NACIONAL DE TRÂNSITO



2º e 1º NOME E SOBRENOME

CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA

1ª HABILITAÇÃO

19/07/2007

3 DATA, LOCAL E UIR DE NASCIMENTO

02/05/1988, SAO PAULO, SP

4a DATA EMISSÃO

26/01/2023

4b VALIDADE

26/01/2033

REC

D

4c DOC IDENTIDADE / ONEL EMISSOR / UIR

44094331 SSP SP

4d CFI

368.785.478-73

5º Nº REGISTRO

04145347500

3 CAT HAB

B

NACIONALIDADE

BRASILEIRO

FILIAÇÃO

ELCIO BARBOSA CINTRA DE SOUZA

CLAUDIA MALINVERNI





7 ASSINATURA DO PORTADOR

VÁLIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL

2553980038

9	10	11	12
ACC 			
A 			
AT 			
B 		26/01/2023	
BT 			
C 			
CT 			

9	10	11	12
D 			
DT 			
DE 			
EE 			
ETE 			
DE 			
DTE 			

12. OBSERVAÇÕES

LOCAL

SAO PAULO, SP

SÃO PAULO

QR-CODE



Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em: <https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

SERPRO / SENATRAN

2 e 3. Nome e Sobrenome, 4. Nome após Sufixo, 5. Nome e Apêndices – Primeira Habilitação / First Driver License / Primeira Licença de Conduzir – 3. Data e Local Nascimento / Date of Birth / Data de Nascimento / Fecha / Lugar de Nascimento / Issuing Date / Issuing Location / Fecha de Emissão – 4. Data de Nascimento / Issuing Date / Data de Nascimento / Fecha / Lugar de Nascimento / Issuing Date / Issuing Location / Fecha de Emissão – 5. Documento de Identificação / Autenticação / Expediente / 4. CPF – 5. Número de registro do CNH / Driver License Number / Número de Permiso de Conducir / Categorias de Veículos da Carteira de Habilitação / Driver License Class / Categoría de Vehículos / Nacionalidade / Nationality / Nacionalidad – 6. Filiação / Filiação / Filiação – 12. Observações / Observations / Observaciones / Local / Place / Lugar

I<BRA041453475<003<<<<<<<<<<
8805027F3301269BRA<<<<<<<<<<8
CLARISSA<<BARB<CINTRA<DE<SOUZA



JUSTIÇA ELEITORAL
TRIBUNAL SUPERIOR ELEITORAL
CERTIDÃO

Certifico que, de acordo com os assentamentos do Cadastro Eleitoral e com o que dispõe a Lei Nº 9.504/1997, o(a) eleitor(a) abaixo qualificado(a) está **QUITE** com a Justiça Eleitoral na presente data.

Eleitor(a): **CLARISSA MALINVERNI BARBOSA CINTRA DE SOUZA**

Inscrição: **3360 2611 0116**

Zona: 002 Seção: 0422

Município: 71072 - SAO PAULO

UF: SP

Data de nascimento: 02/05/1988

Domicílio desde: 25/04/2006

Filiação: - CLAUDIA MALINVERNI
- ELCIO BARBOSA CINTRA DE SOUZA

Ocupação declarada pelo(a) eleitor(a): ESTUDANTE, BOLSISTA,
ESTAGIÁRIA/ESTAGIÁRIO E ASSEMELHADOS

Certidão emitida às 22:57 em 23/06/2026

Res.-TSE nº 21.823/2004:

O conceito de quitação eleitoral reúne a plenitude do gozo dos direitos políticos, o regular exercício do voto, salvo quando facultativo, o atendimento a convocações da Justiça Eleitoral para auxiliar os trabalhos relativos ao pleito, a inexistência de multas aplicadas, em caráter definitivo, pela Justiça eleitoral e não remetidas, excetuadas as anistias legais, e a regular prestação de contas de campanha eleitoral, quando se tratar de candidatos.

A plenitude do gozo de direitos políticos decorre da inoccorrência de perda de nacionalidade; cancelamento de naturalização por sentença transitada em julgado; interdição por incapacidade civil absoluta; condenação criminal transitada em julgado, enquanto durarem seus efeitos; recusa de cumprir obrigação a todos imposta ou prestação alternativa; condenação por improbidade administrativa; conscrição; e opção, em Portugal, pelo estatuto da igualdade.



Esta **certidão de quitação eleitoral** é expedida gratuitamente.

Sua autenticidade poderá ser confirmada na página do Tribunal Superior Eleitoral na Internet, no endereço: <http://www.tse.jus.br> ou pelo aplicativo e-Título, por meio do código:

+FCY.HHVH.IENA.YJDR