



COMPANHIA DE PESQUISA DE RECURSOS MINERAIS

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL

REALIZADA POR VIDEOCONFERÊNCIA EM 04/09/2020

ATA Nº 404

Aos quatro dias do mês de setembro do ano dois mil e vinte, reuniu-se, ordinariamente, o Conselho Fiscal da Companhia de Pesquisa de Recursos Minerais, às 10:00h, por videoconferência, com a participação dos Conselheiros Titulares Frederico Bedran Oliveira, José Luiz Ubaldino de Lima (Representantes do Ministério de Minas e Energia) e Sergio Alonso da Costa (Representante do Tesouro Nacional), atuando como Secretário, João Batista de Vasconcelos Dias Júnior, chefe da Secretaria Geral da CPRM (SEGER). Participaram da reunião, no seu todo ou em determinados momentos, o Diretor de Administração e Finanças, Cassiano de Souza Alves, o chefe da Divisão de Contabilidade Geral (DICOGE), Dauro Ferreira, o Chefe da Área de Governança, Juliano de Souza Oliveira, e o Analista em Geociências Cristiano Jorge André, pela SEGER. O Presidente do Conselho Fiscal, Frederico Bedran Oliveira, deu início à reunião onde foram discutidos os seguintes assuntos: **PRIMEIRO ITEM – POSSE DO CONSELHEIRO E ESCOLHA DO NOVO PRESIDENTE DO CONSELHO** - A reunião teve início com a posse do Conselheiro SERGIO ALONSO DA COSTA como membro titular, representante do Ministério da Economia / Tesouro Nacional, (Ofício SEI nº 108690/2020/ME, de 7 de maio de 2020), eleito na Assembleia Geral Extraordinária da CPRM, realizada em 20 de agosto de 2020, para um mandato de dois anos, até 20 de agosto de 2022, em substituição a Nuclelene Lima de Freitas França. Em seguida foi colocada em votação a escolha do Presidente do Colegiado, sendo eleito como Presidente do Conselho Fiscal da CPRM o Conselheiro Frederico Bedran Oliveira. O Conselheiro-Presidente deu as boas-vindas ao novo Conselheiro Fiscal eleito, desejando-lhe uma boa gestão. **SEGUNDO ITEM - APRESENTAÇÃO DO DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS SOBRE A SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA E AS MEDIDAS PARA A REDUÇÃO DO CUSTO DE FUNCIONAMENTO** – O Diretor de Administração e Finanças, Cassiano de Souza Alves, iniciou sua apresentação onde mostrou: **1)** Uma visão geral da DAF: 1.1) Estrutura da equipe: a CPRM dispõe de 1.572 empregados, 312 colaboradores estão lotados na DAF, 105 atuando no Rio de Janeiro, 16 em Brasília e 192 nas Unidades Regionais. 1.2) Dos 312 colaboradores da DAF, 41% atuam na área de gestão de pessoas, 33% na área de logística, 26% na área orçamentária e financeira e 68 ocupam função de confiança. 1.3) Dentre as ações em curso na DAF destacou a revisão do plano de cargos, carreiras e salários (PCCS); o acordo coletivo de trabalho (ACT); e a renovação do seguro de vida. **2)** A evolução do orçamento de 2011 a 2020 e para este mesmo período uma comparação entre o previsto na LOA e o executado para as Ações Administração da Unidade (2000) e Capacitação (4572). **3)** A evolução da composição do orçamento entre as Diretorias, de 2011 a 2020, sendo em 2020, 33% DAF, 13% DIG, 14% DGM, 27% DHT e 13% PR. **4)** A estrutura das despesas. **5)** O cenário do recurso frente às despesas na Ação Administração da Unidade: a receita é de R\$ 26 milhões, as despesas somam aproximadamente R\$ 37 milhões, sendo que a demanda solicitada pelos gestores, para um cenário ideal, chegou a R\$ 47 milhões. **6)** As Diretrizes para a melhoria do cenário: restabelecer um viés de baixa para o nível de despesa; reinvestir o saldo dos “ganhos” de eficiência da gestão e inverter o fluxo do “excedente” que passa a ser da administração para os projetos. **7)** As soluções de contorno: revisão dos contratos; suspensão de licitações; redução dos serviços e o rateio da despesa descoberta. **8)** Ações da Diretoria Executiva: estimular o trabalho a distância; suspender alguns serviços “per capita”; manter reuniões virtuais para a diretoria e conselhos; limitar viagens da diretoria executiva. **9)** Ações deliberadas: realizar supressões contratuais; suspender contratação de mão de obra; centralizar a gestão das contratações e aplicar métodos de gestão para resultados. **10)** Ações em curso: criação de grupo gestor de análise de contratos; redefinir o modelo de contratação da empresa e redefinir composição das equipes. **11)** Contratos readequados: apoio administrativo (-44,7%) e limpeza e conservação (-44,8%), proporcionando uma redução mensal de aproximadamente R\$ 435 mil e anual de R\$ 5,2 milhões. **12)** Despesas reduzidas:

73% em viagens administrativas, 76% em combustíveis, 22% em energia elétrica, 21% em telefonia e 7% em água e esgoto. **13)** Prognóstico para 2020: manter ou reduzir o aporte de recursos das ações finalísticas para a administração; passar por efeitos colaterais temporários da redução dos contratos; baixa probabilidade de investimentos e risco de aumento de restos a pagar (RAP). **14)** Cenário para 2022: gestão centralizada dos meios de suprimento; novo patamar da despesa de funcionamento; ações preventivas com base em informações gerenciais e automação de processos. Ao final, o Presidente do Conselho, Frederico Bedran agradece ao Diretor da DAF pela apresentação e o parabeniza pela consistência do trabalho realizado. O Diretor Cassiano Alves agradece e direciona as congratulações à sua equipe. Segundo ele, seu objetivo é fazer com que a CPRM desponte não só na área técnica, mas também na área administrativa. Os demais membros do Conselho também parabenizam o Diretor da DAF. **TERCEIRO ITEM – INFORMAÇÕES SOBRE O SEGURO DE VIDA** – O Diretor da DAF, Cassiano Alves, informou aos Conselheiros que a despesa com seguro de vida dos empregados é de aproximadamente R\$ 6 milhões e que a mesma não é considerada como despesa obrigatória, sendo custeio, ou seja, passível de contingenciamento. Também informou que as despesas com o seguro são bancadas pela Ação Administração da Unidade, gerida pela DAF. Segundo Cassiano Alves, há um problema, que é a falta de interesse do mercado de seguros em relação a CPRM, pois as características da massa segurada não são atraentes para as seguradoras, que entendem haver grande possibilidade de prejuízo. Os Conselheiros solicitaram ser informados sobre a questão do seguro nas próximas reuniões, até que o problema esteja solucionado. O Diretor da DAF comentou que esta situação está em discussão na Diretoria. O Conselho Fiscal recomendou à Diretoria iniciar estudos para uma adequação dos benefícios concedidos aos empregados, especialmente o seguro. **QUARTO ITEM – ASSUNTOS DA GOVERNANÇA** – O Chefe da Governança, Juliano de Souza Oliveira, apresentou-se ao Conselheiro Sérgio Alonso e discorreu sobre a estrutura de Governança na CPRM, sobre o treinamento previsto para o Conselheiro e se colocou a disposição em caso de qualquer dúvida. Em seguida, apresentou ao Colegiado o Quadro de Solicitações do Conselho Fiscal, elaborado em conjunto com a SEGER, onde constam as pautas de monitoramento constante, bem como as demandas surgidas nas reuniões do Colegiado. Juliano Oliveira informou ainda que irá tratar nas próximas reuniões dos seguintes itens: - Elaboração de sistema de avaliação dos administradores - Elaboração do Código de Conduta dos Administradores; - Elaboração/atualização da Política e do Mapa de Gestão de Riscos; e Elaboração de Código de Conduta e Integridade para os Administradores. Não havendo mais assuntos a serem tratados, a reunião foi dada como encerrada.

FREDERICO BEDRAN OLIVEIRA

Presidente

SÉRGIO ALONSO DA COSTA

Conselheiro

JOSÉ LUIZ UBALDINO DE LIMA

Conselheiro

JOÃO BATISTA DE VASCONCELOS DIAS JÚNIOR

SECRETÁRIO-GERAL

Documento assinado eletronicamente por **SERGIO ALONSO DA COSTA, Membro do Conselho Fiscal**, em 27/01/2021, às 10:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do



[Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.](#)



Documento assinado eletronicamente por **JOSÉ LUIZ UBALDINO DE LIMA, Membro do Conselho Fiscal**, em 13/02/2021, às 21:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.](#)



Documento assinado eletronicamente por **FREDERICO BEDRAN DE OLIVEIRA, Presidente do Conselho Fiscal**, em 30/04/2021, às 14:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.](#)



Documento assinado eletronicamente por **JOAO BATISTA DE V. DIAS JUNIOR, Chefe da Secretaria Geral**, em 30/04/2021, às 18:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.](#)



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site sei.cprm.gov.br/autenticidade, informando o código verificador **0273911** e o código CRC **7BEF0D17**.