



COMPANHIA DE PESQUISA DE RECURSOS MINERAIS

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA POR VIDEOCONFERÊNCIA

EM 01 DE DEZEMBRO DE 2020

ATA DE REUNIÃO Nº 262

Ao primeiro dia do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte, mediante prévia convocação dos Conselheiros, na forma das disposições estatutárias em vigor, reuniu-se, às 17:00h, por videoconferência, o Conselho de Administração da Companhia de Pesquisa de Recursos Minerais-CPRM, em sua ducentésima sexagésima segunda reunião, a qual foi presidida pelo Presidente do Conselho, Alexandre Vidigal de Oliveira, e contou com a presença da Conselheira Lilia Mascarenhas Sant'Agostino e dos Conselheiros Esteves Pedro Colnago, Diretor-Presidente da CPRM, Geraldo Medeiros de Moraes, Fernando Antônio Freitas Lins e Cássio Roberto da Silva. Atuou como Secretário João Batista de Vasconcelos Dias Júnior, chefe da Secretaria Geral da CPRM (SEGER). Também participaram da reunião, em seu todo ou em determinados momentos, o Diretor de Administração e Finanças, Cassiano de Souza Alves, os membros do Comitê de Auditoria (COAUD) Mariana Clara de Freitas Fontineli e Roberto Rocha Gomes, o Analista em Geociências da SEGER Cristiano Jorge André e os Consultores e Professores do CEFET-MG Paulo Henrique de Souza Bermejo e João Guilherme Ortega. O Presidente do Conselho agradeceu a presença de todos e deu início à reunião, onde foi abordado o seguinte assunto:

i) O Projeto de Redesenho Organizacional da CPRM. O Presidente do Conselho, Alexandre Vidigal, dá as boas-vindas ao Diretor da DAF, Cassiano Alves, e aos Consultores do CEFET-MG. O Diretor Cassiano, após cumprimentar os membros do Conselho e se apresentar ao Conselheiro Fernando Lins, passa a discorrer sobre o Projeto de Redesenho Organizacional da CPRM. Explicou que a parte metodológica e procedimental está sendo conduzida pelo Professor Paulo Bermejo, e que optou-se pelo desenvolvimento do projeto através da parceria com uma Instituição Federal como o CEFET-MG, por trazer na sua essência várias similaridades com a CPRM como organismo público, e conhecer as especificidades de uma entidade de pesquisa. Afirmou considerar a equipe do CEFET-MG, capitaneada pelo Professor Paulo Bermejo, como plenamente capacitada a desenvolver com desenvoltura o projeto de redenho organizacional da CPRM. Informou que o cronograma sofreu alguns atrasos em face da Pandemia do Coronavírus, e que ainda são necessários alguns ajustes, o que já está encaminhado e não prejudicaria a apresentação do projeto ao Conselho. Destacou que o projeto é uma construção coletiva. Em seguida o Diretor da DAF passou a palavra ao Professor Paulo Bermejo, que agradeceu a oportunidade de participar do projeto e apresentou o Professor João Guilherme Ortega, líder técnico do projeto. João Guilherme também agradece a oportunidade de participar do projeto e de estar ali apresentando-o ao Conselho de Administração. Em sua apresentação sobre a transformação do Serviço Geológico do Brasil – CPRM, o professor João Guilherme destacou: **1)** O contexto desta transformação, envolvendo as limitações de recursos, o aumento pela demanda de serviços públicos de qualidade, as exigências da sociedade por eficiência e a necessidade da produção técnico-científica ser inovadora e orientada para a geração de valor social e econômico; **2)** Os princípios para o rearranjo estrutural: agilidade, operação orientada a projetos (projetização), integração, orientação para resultados, racionalização dos níveis hierárquicos e o destaque à condição de serviço geológico e ICT; **3)** Avaliação da estrutura atual, os critérios utilizados, o desenvolvimento das ações (entrevistas, pesquisa junto aos empregados, análise documental, visitas técnicas e rodadas de feedback) e as principais limitações identificadas; **4)** O organograma proposto; **5)** A estrutura proposta para as unidades regionais; **6)** A dinâmica dos projetos; **7)** A dinâmica das atividades de rotina; **8)** O status do projeto; e **9)** Os principais benefícios da transformação através do rearranjo estrutural: aprimoramento da gestão de projetos; aproximação ativa dos clientes; gerências como *hubs* amplos de projetos; operação otimizada das áreas-meio;

processos e práticas padronizadas; integração de equipes e áreas; unidades regionais homogêneas; e uma estrutura hierárquica mais leve e flexível. Ao final o Conselheiro Esteves Colnago, Diretor-Presidente da CPRM, agradeceu ao Diretor da DAF, Cassiano Alves, pelo esforço que vêm sendo empreendido neste projeto e ressalta a importância de que o mesmo seja desenvolvido junto à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração. O Presidente Alexandre Vidigal agradeceu a apresentação feita. O Conselheiro Cássio Roberto questionou a colocação da área de Planejamento na Diretoria que sucederá à DAF, saindo da Presidência. O Diretor Cassiano respondeu que esta questão foi muito discutida, e que a proposta é inspirada no próprio Governo Federal, encontrando conformidade com outras Instituições e na literatura. Segundo Cassiano a área de planejamento não perderá seu caráter institucional, já que as decisões vêm da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração, e que o novo posicionamento organizacional busca uma maior sinergia / interação com a área de orçamento e finanças. Tendo em vista o horário e a importância do assunto, ficou acertado o agendamento de uma reunião extraordinária do Conselho para que as dúvidas relativas ao projeto sejam discutidas, assim, nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho encerrou a reunião às 19:40, solicitando-se ao Secretário a lavratura da presente Ata. Ficaram agendadas uma reunião extraordinária do Conselho no dia 10/12/2020, de 10 às 13 horas e uma ordinária no dia 11/12/2020, de 15 às 17 horas.

ALEXANDRE VIDIGAL DE OLIVEIRA

Presidente do Conselho

ESTEVES PEDRO COLNAGO

Conselheiro

CÁSSIO ROBERTO DA SILVA

Conselheiro

JOÃO BATISTA DE VASCONCELOS DIAS JÚNIOR

Secretário

LILIA MASCARENHAS SANT'AGOSTINO

Conselheira

GERALDO MEDEIROS DE MORAIS

Conselheiro

FERNANDO ANTONIO FREITAS LINS

Conselheiro



Documento assinado eletronicamente por **LILIA MASCARENHAS SANT'AGOSTINHO, Membro do Conselho de Administração**, em 04/03/2021, às 12:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **ALEXANDRE VIDIGAL DE OLIVEIRA, Presidente do Conselho de Administração**, em 04/03/2021, às 16:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **GERALDO MEDEIROS DE MORAIS, Membro do Conselho de Administração**, em 04/03/2021, às 20:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **ESTEVES PEDRO COLNAGO, Diretor-Presidente**, em 05/03/2021, às 11:19, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **FERNANDO ANTONIO FREITAS LINS, Membro do Conselho de Administração**, em 05/03/2021, às 21:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **JOAO BATISTA DE V. DIAS JUNIOR, Chefe da Secretaria Geral**, em 11/03/2021, às 10:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **CASSIO ROBERTO DA SILVA, Membro do Conselho de Administração**, em 12/03/2021, às 08:19, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site sei.cprm.gov.br/autenticidade, informando o código verificador **0439924** e o código CRC **04D2444F**.
